

13-14

# GUÍA DE ESTUDIO DE LDI



**POLITICA DE EMPRESA**

CÓDIGO 01425016

UNED

13-14

POLITICA DE EMPRESA  
CÓDIGO 01425016

# ÍNDICE

OBJETIVOS

CONTENIDOS

EQUIPO DOCENTE

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

SISTEMA DE EVALUACIÓN

HORARIO DE ATENCIÓN AL ESTUDIANTE

PRUEBAS DE EVALUACIÓN A DISTANCIA

OTRA INFORMACIÓN DE INTERÉS

TRABAJOS PRÁCTICOS VOLUNTARIOS

IGUALDAD DE GÉNERO

## OBJETIVOS

La asignatura Política de Empresa trata de las decisiones estratégicas de la empresa en diferentes escenarios y de las peculiaridades de las empresas que actúan en los distintos sectores. Se estudian, en primer lugar, las características generales de los sectores, para contemplar seguidamente algunos de ellos, intensivos en tecnología, maduros, globales y virtuales. Asimismo se estudiará la situación de las empresas diversificadas.

Para seguir esta asignatura es importante que el alumno recuerde los objetivos fundamentales de la asignatura **Dirección Estratégica**, en particular las teorías dominantes en este campo, como son el enfoque de la organización industrial y la teoría de los recursos. El cuaderno de prácticas recomendado en la bibliografía básica, que contiene casos de la realidad empresarial, ayudará a integrar y aplicar los conocimientos teóricos a situaciones reales. Las lecturas recomendadas del manual –*Estrategia y Política de Empresa*– no sólo ayudarán a comprender los temas del programa, sino que ampliarán conocimientos sobre la materia objeto de estudio.

## CONTENIDOS

### PROGRAMA

#### POLÍTICA DE EMPRESA

El programa de la asignatura consta de dos partes:

##### a) Primera parte

#### **TEMA 0. Situación actual de la empresa española. Evolución reciente y tendencias**

La primera parte se corresponde con un tema inicial, al que se ha denominado **Tema 0**, para cuya preparación los alumnos deberán acudir a la información que publica la Central de Balances del Banco de España en su Página WEB [www.bde.es](http://www.bde.es). Más concretamente, deberán analizarse los siguientes informes:

\* Para las pruebas presenciales de la convocatoria de **febrero**, deberá analizarse el contenido del último informe publicado sobre los **Resultados de las Empresas no Financieras**, que por norma general será el relativo a la situación acumulada hasta el **Tercer Trimestre** del año en el que haya comenzado el curso académico. La publicación de dicho informe por parte de la Central de Balances del Banco de España suele tener lugar en los últimos días del mes de noviembre de cada año.

\* Para las pruebas presenciales de la convocatoria de **septiembre**, deberá analizarse el contenido del último informe publicado sobre los **Resultados de las Empresas no Financieras**, que por norma general será el relativo a la situación acumulada hasta el **Cuarto Trimestre** del año en el que haya comenzado el curso académico. La publicación de dicho informe por parte de la Central de Balances del Banco de España suele tener lugar en los últimos días del mes de marzo de cada año.

\* Para las pruebas presenciales extraordinarias (fin de carrera) de **diciembre**, deberá analizarse el contenido del último informe publicado sobre los **Resultados de las Empresas no Financieras**, que por norma general será el relativo a la situación acumulada hasta el

**Segundo Trimestre** del año en el que haya comenzado el curso académico. La publicación de dicho informe por parte de la Central de Balances del Banco de España suele tener lugar en los últimos días del mes de septiembre de cada año.

La publicación de dichos informes por parte de la Central de Balances del Banco de España se anunciará en el Curso Virtual de la asignatura "Política de Empresa".

b) Segunda parte

La segunda parte del programa se corresponde con el índice del Texto Básico "Política de Empresa y Estrategia", que se reproduce a continuación:

**TEMA 1. Política de Empresa o Estrategia. Los fundamentos de una ciencia**

1.1. Introducción

1.2. Las contribuciones de los pioneros

1.3. La era de los consultores

1.4. La era de la organización industrial

1.5. La teoría de los recursos y capacidades. Sus fundamentos

**Capítulo I de Política de Empresa y Estrategia. Lecturas 1, 2, 3, 4 y 8. Cuaderno de prácticas, Meliá Hotels e Inditex.**

**TEMA 2. Estrategia y medida**

2.1. Introducción

2.2. La rentabilidad como objetivo básico de la empresa

2.3. El cuadro de mando integral y los mapas estratégicos

**Capítulo II de Política de Empresa y Estrategia. Cuaderno de prácticas, Adolfo Domínguez e Indra.**

**TEMA 3. Evolución del sector**

3.1. Introducción

3.2. Modelo Schumpeteriano

3.3. Modelo de ciclo de vida del sector

3.4. Modelo de Abernathy y Utterback

3.5. Modelo de McGahan

3.6. La visión del futuro: Análisis de escenarios

**Capítulo III de Política de Empresa y Estrategia. Cuaderno de prácticas, Bayer y Prosegur.**

**TEMA 4. La estrategia en sectores maduros y en declive**

4.1. Introducción

4.2. Cambios que se producen en la transición a la madurez del sector

4.3. Estrategias en sectores maduros

4.4. Estrategia y cambios en la estructura organizativa en sectores maduros

4.5. Estrategias para los sectores en declive

**Capítulo IV de Política de Empresa y Estrategia. Cuaderno de prácticas, Tavex y**

*Televisa.*

### **TEMA 5. Estrategia, tecnología e innovación**

- 5.1. Introducción
- 5.2. Conceptos básicos
- 5.3. Apropiación de los beneficios de la innovación
- 5.4. La estrategia tecnológica de la empresa
- 5.5. Fuentes de aprovisionamiento tecnológico
- 5.6. La explotación de la innovación: el desarrollo interno y el contrato de licencia
- 5.7. La organización para la innovación y la importancia del marco institucional

**Capítulo V de Política de Empresa y Estrategia. Lectura 6. Cuaderno de prácticas, Nokia.**

### **TEMA 6. Estrategia e Internet**

- 6.1. Introducción
- 6.2. El nuevo escenario. Lo que se ve y se vislumbra
- 6.3. Internet y la estructura de la industria
- 6.4. Internet y la ventaja competitiva
- 6.5. Internet como complemento a la estrategia
- 6.6. Internet y la cadena de valor

**Capítulo VI de Política de Empresa y Estrategia. Lectura 15. Cuaderno de prácticas, Azkar y Barrabés.**

### **TEMA 7. Estrategias corporativas de crecimiento: internacionalización y diversificación**

- 7.1. Introducción
- 7.2. Fundamentos de la estrategia de internacionalización
- 7.3. Fundamentos de la estrategia de diversificación
- 7.4. La estrategia de diversificación relacionada
- 7.5. La estrategia de diversificación no relacionada
- 7.6. La estrategia de integración vertical
- 7.7. Resultados de la estrategia de diversificación de la empresa

**Capítulo VII de Política de Empresa y estrategia. Lecturas 5, 12 y 13. Cuaderno de prácticas, General Electric, MCC y Prosegur.**

### **TEMA 8. La estrategia de la empresa multinacional**

- 8.1. Introducción
- 8.2. Definición de empresa multinacional
- 8.3. Importancia de la empresa transnacional. Índices de valoración
- 8.4. Las líneas de estudio de la empresa multinacional
- 8.5. Las líneas actuales del análisis estratégico de la empresa multinacional. Análisis interno y externo o sectorial
- 8.6. El análisis estratégico de la empresa multinacional. Aplicación de la teoría de los

recursos y capacidades

**Capítulo VIII de Política de Empresa y Estrategia. Lecturas 12 y 13. Cuaderno de prácticas, General Electric, Prosegur y Meliá Hotels.**

### **TEMA 9. La cooperación y la competitividad empresarial. Las alianzas estratégicas**

9.1. Introducción

9.2. El concepto de alianza

9.3. Tipos de alianzas

9.4. El gobierno de una alianza. Preparación y ejecución

**Capítulo IX de Política de Empresa y Estrategia. Lecturas 18 y 19. Cuaderno de prácticas, Toyota.**

### **TEMA 10. Las estrategias de fusión y adquisición**

10.1. Introducción

10.2. El valor de las estrategias de fusión y adquisición

10.3. Cómo llevar a cabo una estrategia de fusión y adquisición que genera valor

10.4. ¿Y después de la operación de fusión o adquisición? La organización de la empresa resultante

**Capítulo X de Política de Empresa y Estrategia. Lectura 5. Cuaderno de prácticas, Bayer y Zeltia.**

### **TEMA 11. Estrategia y negociación**

11.1. Introducción

11.2. La esencia de la negociación

11.3. La negociación como capacidad estratégica

11.4. La negociación en las adquisiciones de empresas y en las alianzas estratégicas

**Capítulo XI de Política de Empresa y Estrategia. Lecturas 3 y 19. Cuaderno de prácticas, British Petroleum.**

### **TEMA 12. Estrategia, organización y cambio**

12.1. Introducción

12.2. La relación entre estructura y estrategia

12.3. La importancia del cambio y el papel del directivo

**Capítulo XII de Política de Empresa y Estrategia. Lectura 14. Cuaderno de prácticas, Codorniu y Freixenet.**

### **TEMA 13. La visión de la empresa basada en el conocimiento**

13.1. Introducción

13.2. La dimensión estratégica del conocimiento

13.3. Aprendizaje y conocimiento en la organización

**Capítulo XIII de Política de Empresa y Estrategia. Lecturas 21 y 22. Cuaderno de prácticas, Harley Davidson.**

**TEMA 14. El gobierno de la empresa**

14.1. Introducción

14.2. Fundamentos teóricos: cómo identificar y abordar los problemas de gobierno de la empresa

14.3. Cultura y gobierno corporativo

14.4. El gobierno corporativo en la práctica: control sobre la dirección de la empresa

14.5. El gobierno corporativo en la práctica: propiedad y consejo de administración

**Capítulo XIV de Política de Empresa y Estrategia. Lectura 10. Cuaderno de prácticas, Bimbo.****TEMA 15. La responsabilidad social corporativa**

15.1. Introducción

15.2. Concepto de responsabilidad social corporativa

15.3. El papel de los estándares y las iniciativas internacionales en la difusión de la RSC

15.4. Otros impulsores de la adopción de criterios de RSC: los factores culturales y la presión reguladora

15.5. El escrutinio externo de la RSC: el papel de los mercados financieros y de productos

**Capítulo XV de Política de Empresa y estrategia. Lecturas 17 y 20. Cuaderno de prácticas, Bayer y British Petroleum.****EQUIPO DOCENTE**

Nombre y Apellidos  
Correo Electrónico  
Teléfono  
Facultad  
Departamento

VICTOR MANUEL MARTIN MARTINEZ  
vmmartin@cee.uned.es  
91398-6444  
FAC.CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES  
ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS

**BIBLIOGRAFÍA BÁSICA**

ISBN(13):

Título:ESTRATEGIAS Y POLÍTICAS DE EMPRESA, CUADERNO DE PRÁCTICAS (1)

Autor/es:

Editorial:U.N.E.D.

ISBN(13):9788436817270

Título:ESTRATEGIA Y POLÍTICA DE EMPRESA (1)

Autor/es:

Editorial:EDICIONES PIRÁMIDE, S.A.

ISBN(13):9788479914059

Título:POLÍTICA DE EMPRESA Y ESTRATEGIA (3)

Autor/es:

Editorial:UNIVERSITAS

### **BIBLIOGRAFÍA BÁSICA**

BANCO DE ESPAÑA: Resultados de las Empresas no Financieras. Informe Trimestral.

Disponible: [www.bde.es](http://www.bde.es).

Nota: Se utilizará el último Informe Trimestral disponible a la fecha del examen, que por norma general será el relativo a la situación acumulada hasta el tercer trimestre del año para la convocatoria de febrero, y el relativo a la situación acumulada hasta el cuarto trimestre del año para el examen de septiembre. Para la convocatoria extraordinaria (fin de carrera) de diciembre, se utilizará el Informe Trimestral relativo a la situación acumulada hasta el segundo trimestre del año.

BILBAO CALABUIG, Paloma; ESCUDERO GUIRADO, Carmen, y RODRÍGUEZ

CARRASCO, José Manuel: *Política de Empresa y Estrategia* (3ª edición). Ed. Universitas, Madrid, 2013 (**TEXTO BÁSICO**).

GARRIDO BUJ, Santiago y RODRÍGUEZ CARRASCO, José Manuel: *Estrategia y Política de Empresa. Lecturas*. Ed. Pirámide, Madrid, 2005.

MARTÍN MARTÍNEZ, Víctor Manuel, RODRIGO MOYA, Beatriz y RODRÍGUEZ

CARRASCO, José Manuel: *Estrategias y Políticas de Empresa. Cuaderno de Prácticas*, Ed. UNED, Madrid, 2013.

MARTÍN MARTÍNEZ, Víctor Manuel: *Guía Didáctica de la Asignatura Política de Empresa* . Curso Virtual de la Asignatura, Madrid, 2013.

Advertencia: Tal y como se explica en la presentación de la Guía Didáctica, la misma pretende ser una ayuda para el estudio del texto básico de la asignatura, habiéndose resaltado sus aspectos más importantes, con el objetivo de preparar la asignatura. Si quien la estudia considera más conveniente y de mayor ayuda el resumen que personalmente pueda realizar, no tiene que seguir esta guía. En cualquier caso, el examen de la asignatura, que se hará siguiendo el programa, requiere un conocimiento profundo del mismo, para lo cual la guía pretende ser una ayuda, pero **nunca un sustituto del texto**.

### **BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

ISBN(13):9780072443714

Título:STRATEGIC MANAGEMENT : CONCEPTS AND CASES (-)

Autor/es:

Editorial:-

ISBN(13):9780131470941

Título:GAINING AND SUSTAINING COMPETITIVE ADVANTAGE (-)

Autor/es:

Editorial:-

ISBN(13):9788447026586

Título:DIRECCIÓN ESTRATÉGICA (2006)

Autor/es:

Editorial:CIVITAS EDICIONES,S.L.

ISBN(13):9788483220504

Título:EL PROCESO ESTRATÉGICO

Autor/es:

Editorial:PRENTICE-HALL

ISBN(13):9789682603495

Título:ESTRATEGIA COMPETITIVA : ([1ª ed., 15ª reimp.])

Autor/es:

Editorial:COMPAÑIA EDITORIAL CONTINENTAL

ISBN(13):9789682607783

Título:VENTAJA COMPETITIVA : ([1ª ed. en español])

Autor/es:

Editorial:COMPAÑIA EDITORIAL CONTINENTAL

### **BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA**

BARNEY, Jay B.: *Gaining and sustaining competitive advantage*. Prentice Hall, New Jersey, 2006.

GRANT, Robert M.: *Dirección Estratégica. Conceptos, Técnicas y Aplicaciones*. Civitas Ediciones, Madrid, 2006.

MINTZBERG, Henry, QUINN, James B. y GHOSHAL, Sumantra: *El Proceso Estratégico*. Prentice Hall, Madrid, 1999.

PORTER, Michael E.: *Estrategia Competitiva*. CECSA, México, 1982.

PORTER, Michael E.: *Ventaja Competitiva*. CECSA, México, 1987.

THOMPSON, Arthur A. y STRICKLAND, Alonzo J.: *Strategic Management: Concepts and Cases*. McGraw-Hill, Nueva York, 2003.

## **SISTEMA DE EVALUACIÓN**

### **Pruebas presenciales**

El examen tendrá una **duración de 2 horas**. Los alumnos deberán contestar a las preguntas en las hojas de examen que les entregará el Tribunal de Pruebas Presenciales, en los que deberán cumplimentar todos los datos personales solicitados. No deben utilizarse para contestar las hojas del enunciado de la prueba. **No está permitida la utilización de material** alguno durante la prueba presencial. **No hay limitación de espacio** para contestar. El examen constará de dos partes: teórica y práctica.

\* La **parte teórica** comprenderá una prueba de ensayo. La prueba de ensayo consistirá en

cuatro preguntas sobre los epígrafes de la segunda parte del programa (aquellos correspondientes al Texto Básico). Las lecturas recomendadas le ayudarán a comprender mejor los temas del programa, pero no se harán preguntas específicas sobre estas lecturas en el examen.

\* La **parte práctica** versará sobre supuestos prácticos con preguntas similares a las que figuran en el Cuaderno de Prácticas, incluyendo igualmente una pregunta sobre el Tema 0 del programa.

En la pregunta sobre el **Tema 0**, se aportarán en el enunciado del examen algunos datos de los reflejados en el informe del Banco de España. De los alumnos se esperará que hayan leído y entendido el informe, y que comenten los datos aportados contextualizándolos en el marco del informe en general. Es decir, no bastará con comentar exclusivamente los datos aportados, sino que será preciso demostrar también que se ha analizado el informe del Banco de España. No es necesario retener datos, pero sí las ideas básicas sobre la situación de las empresas no financieras en el período objeto de estudio.

En el Curso Virtual de la asignatura "Política de Empresa", se pueden encontrar modelos de exámenes propuestos en convocatorias anteriores.

La asignatura se considerará aprobada cuando el alumno haya obtenido una calificación final igual o superior a **cinco puntos**. La nota final será una media ponderada de la prueba teórica (60%), la prueba práctica (30%) y las pruebas de evaluación a distancia (10%, un 5% por cada una de las pruebas). Los alumnos que no entreguen una o ambas pruebas de evaluación a distancia, podrán presentarse no obstante a las pruebas presenciales, debiendo tener en cuenta que las pruebas no presentadas puntuarán con la calificación **cero** en la nota final.

**Para aprobar la asignatura será necesario tener aprobada la parte teórica.** En caso de no superarla, **la nota final de la asignatura será la correspondiente a dicha parte teórica**, sin perjuicio de que se corregirá la totalidad del examen, para poder informar de las notas parciales a los alumnos que así lo soliciten.

Transcurrido aproximadamente un mes desde la fecha de celebración del examen, los alumnos podrán conocer su calificación llamando al número de teléfono 902 25 26 00.

#### **Reclamaciones y solicitudes de información o revisión de exámenes:**

De acuerdo con lo establecido en el Reglamento de Pruebas Presenciales de la UNED, los estudiantes podrán solicitar aclaraciones o presentar reclamaciones sobre el resultado de sus exámenes, para lo cual contarán con un plazo de **siete días naturales** contados a partir de la fecha inicial en la que, bien por vía informática o por cualquier otro procedimiento establecido, se den a conocer las calificaciones de la asignatura.

Las solicitudes habrán de realizarse necesariamente **por escrito**, y deberán ser dirigidas al equipo docente de la asignatura, indicando con claridad los siguientes datos: nombre y apellidos, D.N.I. o equivalente, dirección completa y teléfono, Centro Asociado al que pertenece, Centro Asociado en el que se ha examinado y fecha exacta de realización del examen. Para mayor facilidad se puede utilizar el modelo disponible al efecto en el Curso Virtual de la asignatura "Política de Empresa".

## HORARIO DE ATENCIÓN AL ESTUDIANTE

El alumno podrá consultar con el Equipo Docente cualquier detalle referido a la preparación de la asignatura que estime oportuno.

Para ello tendrá a su disposición el Curso Virtual, que constituye una modalidad de aprendizaje flexible que se adapta a la disponibilidad de cada estudiante, permitiendo compaginar estudios con trabajo o cualquier otra actividad.

Además de dicha plataforma virtual, los alumnos tendrán también una tutoría presencial semanal de cuatro horas, a la que podrán acudir o llamar para consultar sus dudas o recibir orientaciones sobre la materia. Las consultas se atenderán los **miércoles lectivos de 16 a 20 horas**.

El Equipo Docente contará con el apoyo del Colaborador Honorífico D. José Manuel Rodríguez Carrasco, Catedrático Emérito de Organización de Empresas.

Los estudiantes podrán contactar con el Equipo Docente a través de las siguientes vías:

Teléfono:

91 398 64 44

Correo electrónico:

politicadeempresa@cee.uned.es

Dirección postal:

UNED

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Departamento de Organización de Empresas

Paseo Senda del Rey, 11

28040 Madrid

Atención presencial (previa petición de cita):

Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

Despacho 1.35

## PRUEBAS DE EVALUACIÓN A DISTANCIA

Las pruebas de evaluación a distancia consistirán en la solución de **dos supuestos** del cuaderno de prácticas de la asignatura, que el alumno elegirá libremente, debiendo contestar a las preguntas que figuran en cada supuesto. Estos dos trabajos deberán remitirse para su calificación, hasta el **2 de diciembre de 2013** y **20 de enero de 2014** respectivamente, al **tutor de la asignatura del Centro Asociado** que corresponda. En sus informes al Equipo Docente, los profesores tutores deberán hacer constar la **calificación numérica** obtenida por los alumnos en las pruebas de evaluación a distancia.

Estos plazos son válidos tanto para la convocatoria de febrero como para la de septiembre, de modo que la calificación de las pruebas se conservará para la convocatoria de septiembre, en caso de no superarse la asignatura en la convocatoria de febrero. **Para el siguiente curso será necesario elegir dos nuevos supuestos** del cuaderno de prácticas y realizar por tanto dos nuevas pruebas de evaluación a distancia, no calificándose aquellas pruebas que traten sobre los mismos supuestos que los elegidos en cursos anteriores. En caso de que en un Centro Asociado no esté tutorizada la asignatura, las pruebas de evaluación a distancia se enviarán al Equipo Docente de la asignatura en la Sede Central, dentro de los mismos plazos y por **vía postal** (véase apartado "Horario de Atención al Estudiante"), no por correo electrónico. En este caso, deberá hacerse constar claramente, junto a los datos personales, el **Centro Asociado** al que pertenece el alumno. La calificación de las pruebas de evaluación a distancia constituirá el **10% de la nota final** de la asignatura (un 5% por cada una de las pruebas). Los alumnos que no entreguen una o ambas pruebas de evaluación a distancia, podrán presentarse no obstante a las pruebas presenciales, debiendo tener en cuenta que las pruebas no presentadas puntuarán con la calificación *ceró* en la nota final.

## OTRA INFORMACIÓN DE INTERÉS

### Publicaciones del Banco de España

Los alumnos deben tener presente que el programa de la asignatura incluye un tema inicial, al que se ha denominado **Tema 0**, sobre la situación actual de la empresa española, que será objeto de evaluación en la parte práctica de las pruebas presenciales. Para la preparación de este tema se deberá analizar uno de los informes publicados por el Banco de España en su Página WEB [www.bde.es](http://www.bde.es), que deberán preparar según se especifica en el programa de la asignatura.

### Programación de radio

Dentro de la programación de radio de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales se dará información sobre la asignatura en general, y sobre las pruebas presenciales y las pruebas de evaluación a distancia en particular. Igualmente, y de cara a la preparación del **Tema 0**, se recomienda escuchar las emisiones del Equipo Docente sobre evolución y resultados de la empresa española. Podrá consultar nuestras emisiones en su Centro Asociado y en la Página WEB [www.canaluned.com](http://www.canaluned.com).

### Curso virtual

Esta asignatura está virtualizada y todos los alumnos matriculados podrán acceder al curso virtual con su clave de acceso a través de Campus UNED.

### Informes del profesor-tutor

El profesor-tutor es en esta Universidad uno de los factores fundamentales para su correcto funcionamiento. Su figura como docente y como vía de enlace entre los alumnos y los

profesores de la Sede Central es de especial relevancia en nuestra asignatura. El informe que elabore el profesor-tutor sobre cada alumno se tendrá en cuenta en su calificación final, tanto positiva como negativamente.

## **TRABAJOS PR&ACUTE;TICOS VOLUNTARIOS**

Además de las pruebas de evaluación a distancia, se pueden realizar otros trabajos prácticos voluntarios de acuerdo con el guión que aparece a continuación. La fecha límite de entrega es el **20 de enero de 2014**. Este trabajo voluntario debe remitirse por **vía postal**, no por correo electrónico, a la dirección de la asignatura en la **Sede Central**.

La calificación del trabajo voluntario se conservará para la convocatoria de septiembre, en caso de no superarse la asignatura en la convocatoria de febrero, así como para cursos posteriores.

### Guión para la realización voluntaria de trabajos prácticos

#### **MODELO DE ANÁLISIS ESTRATÉGICO**

El trabajo práctico consistirá en el análisis de una empresa concreta que el alumno deberá elegir; se recomienda la elección de una empresa para la que se disponga de suficiente información económico-financiera.

Hay toda una variedad de fuentes públicas y privadas en las que se pueden obtener datos sobre la empresa que el alumno elija. Entre las fuentes privadas pueden mencionarse a modo de ejemplo las revistas y los diarios de información económica. Entre las públicas cabe citar la CNMV o el Registro Mercantil, y para comparaciones sectoriales es siempre recomendable consultar los datos de la Central de Balances del Banco de España. No debe tampoco olvidarse que muchas empresas publican datos económico-financieros en sus páginas web.

El guión a seguir en este trabajo práctico se hará de acuerdo con los tres apartados que se detallan a continuación, debiendo consultarse los gráficos que figuran al efecto en el Curso Virtual de la asignatura "Política de Empresa":

- 1.- Análisis de la industria.
- 2.- Análisis de la estrategia de la empresa.
- 3.- Evaluación de la estrategia y recomendaciones.

#### **1.- Análisis de la industria.**

Comienza con la definición de los productos y mercados, los competidores, la competencia, el análisis de la estructura de la industria (modelo de las cinco fuerzas de Porter) y concluye con la identificación de los factores de éxito de la industria.

#### **2.- Análisis de la estrategia de la empresa.**

Se inicia con una descripción de las metas estratégicas y la estrategia de la empresa. La puesta en práctica de la estrategia se analiza en términos de las capacidades funcionales y operativas de la empresa y concluye con el resultado financiero y competitivo.

### **3.-Evaluación de la estrategia y recomendaciones.**

Este análisis consiste en utilizar una matriz DAFO, que describe los factores internos y externos que influyen en la estrategia de la empresa. Ésta se compara con los factores clave de éxito de la industria y termina con un análisis crítico de los puntos más importantes y las recomendaciones que se estimen oportunas.

---

## **IGUALDAD DE GÉNERO**

En coherencia con el valor asumido de la igualdad de género, todas las denominaciones que en esta Guía hacen referencia a órganos de gobierno unipersonales, de representación, o miembros de la comunidad universitaria y se efectúan en género masculino, cuando no se hayan sustituido por términos genéricos, se entenderán hechas indistintamente en género femenino o masculino, según el sexo del titular que los desempeñe.