



	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN			
A) Cobros:		201.099.543,05	198.977.629,79
1. Ingresos tributarios y cotizaciones sociales		3.011.428,75	2.557.109,22
2. Transferencias y subvenciones recibidas		86.226.553,35	86.030.571,66
3. Ventas netas y prestaciones de servicios		110.521.349,90	108.634.807,44
4. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes			0,00
5. Intereses y dividendos cobrados		2.235,49	0,00
6. Otros Cobros		1.337.975,56	1.755.141,47
B) Pagos		194.500.949,36	185.992.132,39
7. Gastos de personal		121.155.684,63	118.440.760,00
8. Transferencias y subvenciones concedidas		43.005.753,94	38.080.895,50
9. Aprovisionamientos		0,00	0,00
10. Otros gastos de gestión		29.791.923,81	29.308.837,70
11. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes			0,00
12. Intereses pagados		178.620,69	48.898,53
13. Otros pagos		368.966,29	112.740,66
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (+A-B)		6.598.593,69	12.985.497,40
II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
C) Cobros:		118.372,09	91.475,36
1. Venta de inversiones reales		0,00	0,00
2. Venta de activos financieros		118.372,09	91.475,36
3. Otros cobros de las actividades de inversión			
4. Unidad de actividad			0,00
D) Pagos:		8.642.798,89	5.158.842,48
5. Compra de inversiones reales		8.558.206,11	5.095.301,79
6. Compra de activos financieros		84.592,78	63.540,69
7. Otros pagos de las actividades de inversión			
8. Unidad de actividad			
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (+C-D)		-8.524.426,80	-5.067.367,12
III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
E) Aumentos en el patrimonio:		0,00	0,00
1. Aportaciones de la entidad o entidades propietarias			
F) Pagos a la entidad o entidades propietarias		0,00	0,00
2. Devolución de aportaciones y reparto de resultados a la entidad o entidades propietarias			
G) Cobros por emisión de pasivos financieros:		10.000.000,00	0,00
3. Obligaciones y otros valores negociables			
4. Préstamos recibidos		10.000.000,00	0,00
5. Otras deudas			
H) Pagos por reembolso de pasivos financieros:		4.051.034,90	0,00
6. Obligaciones y otros valores negociables			
7. Préstamos recibidos			0,00
8. Otras deudas		4.051.034,90	
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (+E-F+G-H)		5.948.965,10	0,00
IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN			
I) Cobros pendientes de aplicación		7.228.104,39	5.562.483,62
J) Pagos pendientes de aplicación		7.222.288,68	5.587.704,38
Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (+I-J)		5.815,71	-25.220,76
V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		0,00	0,00
VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (+II+III+IV+V)		4.028.947,70	7.892.909,52



	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		54.397.394,39	46.504.484,87
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio		58.426.342,09	54.397.394,39