



	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN			
A) Cobros:			
		224.088.963,10	229.716.877,83
1. Ingresos tributarios y cotizaciones sociales		2.679.766,77	2.913.038,27
2. Transferencias y subvenciones recibidas		109.579.769,33	121.215.756,56
3. Ventas netas y prestaciones de servicios		110.751.542,50	104.301.458,09
4. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes		0,00	
5. Intereses y dividendos cobrados		110.032,26	20.283,52
6. Otros Cobros		967.852,24	1.266.341,39
B) Pagos			
		209.873.625,45	204.041.627,27
7. Gastos de personal		131.177.221,96	127.610.380,14
8. Transferencias y subvenciones concedidas		37.964.760,60	38.174.048,16
9. Aprovisionamientos		40.474.386,24	37.722.120,78
10. Otros gastos de gestión		163.655,95	0,00
11. Gestión de recursos recaudados por cuenta de otros entes		0,00	
12. Intereses pagados		93.600,70	22.552,58
13. Otros pagos		0,00	512.525,61
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (+A-B)		14.215.337,65	25.675.250,56
II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
C) Cobros:			
		142.431,69	138.783,63
1. Venta de inversiones reales		0,00	
2. Venta de activos financieros		142.431,69	138.783,63
3. Otros cobros de las actividades de inversión		0,00	0,00
4. Unidad de actividad		0,00	
D) Pagos:			
		11.289.317,46	5.509.713,95
5. Compra de inversiones reales		11.189.055,70	5.422.880,45
6. Compra de activos financieros		100.261,76	86.833,50
7. Otros pagos de las actividades de inversión		0,00	
8. Unidad de actividad		0,00	
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (+C-D)		-11.146.885,77	-5.370.930,32
III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
E) Aumentos en el patrimonio:			
		0,00	0,00
1. Aportaciones de la entidad o entidades propietarias		0,00	
F) Pagos a la entidad o entidades propietarias			
		0,00	0,00
2. Devolución de aportaciones y reparto de resultados a la entidad o entidades propietarias		0,00	
G) Cobros por emisión de pasivos financieros:			
		0,00	0,00
3. Obligaciones y otros valores negociables		0,00	
4. Préstamos recibidos		0,00	
5. Otras deudas		0,00	
H) Pagos por reembolso de pasivos financieros:			
		3.024.339,68	3.023.012,16
6. Obligaciones y otros valores negociables		0,00	
7. Préstamos recibidos		3.024.339,68	3.023.012,16
8. Otras deudas		0,00	
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (+E-F+G-H)		-3.024.339,68	-3.023.012,16
IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN			
I) Cobros pendientes de aplicación			
		10.131.818,89	11.405.493,63
J) Pagos pendientes de aplicación			
		9.932.069,25	11.539.054,54
Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (+I-J)		199.749,64	-133.560,91
V. EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
		0,00	
VI. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (I+II+III+IV+V)			
		243.861,84	17.147.747,17



	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		75.574.089,26	58.426.342,09
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio		75.817.951,10	75.574.089,26