

GUÍA DEL CURSO

Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Alta Dirección **(CTIC 24)**

(05 ABR – 28 JUN 2024)

1. PRESENTACIÓN.

El Curso de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Alta Dirección (CTIC 24) es un curso propio del IUGM (UNED) que se enmarca en el Espacio Europeo de Educación Superior (EEES).

El diseño, ejecución y consolidación de la Política en materia de Sistemas y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, así como la implementación de la Política de Seguridad de la Información y el proceso de Transformación Digital, se han convertido en pilares esenciales en el entorno contemporáneo y en el contexto en el que las organizaciones, tanto públicas como privadas, desarrollan su actividad.

En virtud de la dinámica y constante evolución en estos campos, resulta imperativo priorizar la mejora continua y la actualización constante de los conocimientos teóricos y prácticos del personal que desempeña funciones, no solo en los departamentos especializados vinculados al diseño, adquisición, administración y operación de las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC), sino también en la alta dirección de las Organizaciones.

La relevancia de mantenerse al día en estos aspectos no solo responde a la necesidad de adaptarse a los vertiginosos avances tecnológicos, sino también a la crucial responsabilidad de garantizar la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información en un contexto donde la ciberseguridad y la eficiencia en el uso de las TIC son esenciales para el correcto funcionamiento de las organizaciones.

En este sentido, la formación del personal especializado de alta dirección se concibe como un proceso que abarca la actualización constante de conocimientos frente a los desafíos emergentes y las tendencias tecnológicas. De esta manera, a través del presente curso, se busca fortalecer las capacidades del equipo encargado del planeamiento estratégico, la obtención de recursos, la gestión eficiente y la operación efectiva de los sistemas, asegurando así un desempeño óptimo y alineado con los objetivos organizativos en el contexto de la revolución digital.

2. OBJETIVOS Y COMPETENCIAS.

El CTIC 24 tiene un carácter académico y práctico, por lo que proporciona formación avanzada para la gestión en las diferentes áreas de conocimiento consideradas.

El objetivo del presente curso es complementar la formación TIC del personal de alta dirección, proporcionándole, desde un punto de vista estratégico, los conocimientos tecnológicos en materia de ciberseguridad, de transformación digital y de las tecnologías subyacentes, que le permitan comprender mejor la influencia e impacto de los aspectos TIC en los procesos de toma de decisiones en los que participe, desde la visión del Ministerio de Defensa.

Para ello, se desarrollarán los siguientes tipos de contenidos:

- Sesiones presenciales. En ellas, por una parte, se proporcionarán elementos teóricos que permitan entender la lógica y los componentes principales de las TIC, la Seguridad de la Información y la Transformación Digital y la Gestión de la Información y del Conocimiento.

Por otra, se analizarán una serie de ejemplos que permitan entender la forma concreta en que se materializa la implementación de soluciones en el ámbito de las TIC, la Seguridad de la Información y la Transformación Digital y la Gestión de la Información y del Conocimiento.

- Visitas a centros de la Administración Pública o empresas, para conocer la aplicación real de conceptos relacionados con lo presentado en las sesiones presenciales.
- Desarrollo de un caso práctico, en cada uno de los módulos del curso, con el fin de que los alumnos puedan aplicar los conocimientos adquiridos, junto a su experiencia, para la respuesta a una casuística concreta planteada.
- Así mismo, a los alumnos se les proporcionará una bibliografía (en español o en inglés) y videos asíncronos como contenidos previos, antes del comienzo de cada sesión.

La dinámica de las sesiones buscará facilitar el aprendizaje de los principales conceptos implicados en la dirección y gestión de las TIC, la Seguridad de la Información y la Transformación Digital y la Gestión de la Información y del Conocimiento, así como los elementos del contexto que impactan en esta dirección y gestión.

En este sentido, se espera que los participantes en el curso incluyan miembros de la alta dirección de las Fuerzas Armadas, de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, así como de los sectores público y privado nacionales. Esta diversidad favorecerá el intercambio de puntos de vista desde perspectivas diferentes. Al mismo tiempo, con objeto de favorecer el debate, y tal y como se ha indicado con anterioridad, se proporcionará a los alumnos las lecturas del curso por anticipado, con el fin de poder disponer con anterioridad los textos correspondientes a cada ponencia. Todo ello, sumado al tiempo reservado para preguntas y comentarios, estará enfocado a crear el necesario diálogo entre profesores y estudiantes que resulte mutuamente enriquecedor.

Con todo ello se persigue que los estudiantes avancen en el desarrollo de las siguientes competencias:

Competencias genéricas:

- Adquirir capacidad de análisis sobre las TIC, la Seguridad de la Información y la Transformación Digital y la Gestión de la Información y del Conocimiento y las metodologías y buenas prácticas para su dirección y gestión.

- Entender el valor añadido que las TIC aportan a una organización y mejorar las competencias directivas en relación con este ámbito.
- Comprender la lógica de la toma de decisiones en este ámbito.

Competencias específicas:

- Conocer los medios, procedimientos y metodologías asociados a la organización, gestión y gobierno de las TIC en el Ministerio de Defensa, en la Administración General del Estado y en Organizaciones Internacionales de Seguridad y Defensa.
- Comprender el desafío de las ciberamenazas e identificar el nivel de exposición a éstas de la Organización que dirigen, así como sus vulnerabilidades y riesgos.
- Comprender el sistema de controles y salvaguardas de los sistemas de información.
- Conocer el Esquema Nacional de Seguridad (ENS) y la necesidad de adecuación de las Organizaciones al mismo.
- Conocer el valor estratégico de la información y los datos en una Organización.
- Mejorar la conciencia de riesgo y de seguridad de la información en las organizaciones complejas, valorando la inversión necesaria.
- Conocer el potencial transformador de las TIC y las tecnologías emergentes y disruptivas en esta materia y valorar escenarios futuros en el ámbito de su infraestructura TIC.
- Prever amenazas potenciales y planificar capacidades que permitan la minimización de riesgos para la infraestructura TIC.
- Adquirir conocimientos sobre la relevancia del cambio cultural para la Transformación Digital en las organizaciones.

3. REQUISITOS DE ACCESO.

No se exige ningún requisito académico previo. No obstante, se recomienda un nivel medio de comprensión escrita en inglés.

4. CRITERIOS DE ADMISIÓN Y MATRÍCULA.

El número de plazas disponibles para el curso es de 40.

Una vez cumplido el período de admisión de solicitudes, los peticionarios podrán formalizar la matrícula. Las plazas del curso se irán cubriendo, según orden de entrada, hasta agotar el cupo total que, en su caso, pueda establecerse. No obstante, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado podrá reservar algunas plazas, en función de los puestos ocupados por los asistentes si éstos están vinculados con la temática del curso. En todo caso, se requiere un número mínimo de plazas para su celebración.

5. ESTRUCTURA Y PROGRAMA DEL CURSO.

El curso se estructura en los siguientes tipos de contenidos:

- Doce (12) sesiones de ponencias sobre cuestiones conceptuales y teóricas donde los profesores explicarán los fundamentos claves sobre las TIC, la Seguridad de la Información y la Transformación Digital y la Gestión de la Información y del Conocimiento. Se celebrarán los viernes, en horario de tarde.

- Tres (3) casos prácticos para la aplicación de los conocimientos adquiridos, junto a la experiencia previa de los alumnos, para la respuesta a una casuística concreta planteada. La presentación de estos casos prácticos y la exposición de los resultados de los alumnos se incluirá dentro de las 12 sesiones de ponencias.
- Tres (3) visitas a centros de la Administración Pública o empresas.

El detalle de la distribución de los contenidos se incluirá en el Programa del Curso que se distribuirá a los alumnos.

El CTIC 24, que tiene una carga lectiva de 5 créditos ECTS, se estructura en los tres módulos formativos siguientes:

a) Módulo 1 - Conceptos estratégicos de las tecnologías de la información:

- Aspectos directivos de las TIC.
- Organización y gestión de las TIC.
- Las TIC y el Ministerio de Defensa.
- Estrategia y Liderazgo TIC.

b) Módulo 2 – Seguridad de la Información:

- El valor de la Información.
- Visión nacional de la seguridad de la información.
- Ciberseguridad y ciberdelincuencia.
- Ciberdefensa.

c) Módulo 3 – La Transformación Digital y la Gestión de la Información y el Conocimiento:

- Sectores y áreas de transformación digital.
- Planes estratégicos.
- La transformación social asociada a las TIC.
- Prospectiva y futuro.

En cada uno de los módulos se desarrollará una visita a un centro de la Administración Pública o empresa, en la que los alumnos puedan conocer la aplicación de algunos de los conceptos tratados en el curso en un entorno real. Las visitas se realizarán en horario de mañana, en la Comunidad Autónoma de Madrid.

c) Grupos de trabajo

Los alumnos podrán distribuirse en grupos y desarrollarán el trabajo y exposición según las instrucciones que serán distribuidas en momento oportuno. Aquéllos que tengan conocimientos

previos en algún aspecto de las materias del curso podrán aportar su experiencia mediante la aportación en las sesiones de grupo y exposiciones.

6. ORGANIZACIÓN.

El curso tendrá lugar del 5 de abril a 28 de junio de 2024, según el programa que se comunicará oportunamente.

El curso se desarrollará en formato presencial. Excepcionalmente, en caso de no poder asistir presencialmente, existirá la posibilidad de hacerlo de forma virtual (on-line). Ese carácter de excepcionalidad será determinado, en su momento, por la dirección del curso quien solicitará al interesado la información precisa.

El detalle de la distribución de estos contenidos se incluirá en el Programa del Curso que se distribuirá a los alumnos. Cuando sea necesario para el seguimiento de la sesión se proporcionarán videos y/o bibliografía.

7. DIPLOMA.

Los asistentes que superen el curso recibirán un Diploma acreditativo del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de la UNED.

8. NORMAS DE PERMANENCIA.

Ausencias injustificadas superiores al 20% de las horas lectivas y la no participación en las sesiones y trabajos de los "casos prácticos", serán causas que invalidarán el derecho a la obtención del diploma acreditativo. Esta norma será de aplicación tanto al formato de asistencia presencial como on-line.

Madrid, XX de enero de 2024