

Instituto Universitario
GENERAL GUTIÉRREZ MELLADO
DE INVESTIGACIÓN SOBRE LA PAZ,
LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA

Memoria 2025



Memoria 2025

**Instituto Universitario
General Gutiérrez Mellado
de investigación sobre la
paz, la seguridad
y la defensa**



INSTITUTO UNIVERSITARIO GENERAL GUTIÉRREZ MELLADO
de investigación sobre la paz, la seguridad y la defensa - UNED
c/ Princesa, 36 - 28008 Madrid

Teléfono 91 398 95 70

info@igm.uned.es

www.iugm.es

Depósito Legal: M-5848-2026

Maquetación y Diseño de Cubierta: Sección de Proyectos Editoriales
Editorial UNED

Imprime: Masquelibros, S.L.



Índice

Presentación	7
I. Patronato de Honor	11
II. Patronato	13
III. El Instituto	15
IV. Organigrama	17
V. Quién es quién	19
VI. Resumen de actividades	27
VII. Estudios oficiales de postgrado	31
VIII. Otros estudios de postgrado	37
IX. Otros cursos	39
X. Investigación	49
XI. Actos de especial relevancia	53
XII. Observatorio de Paz, Seguridad y Defensa (OPSD)	63
XIII. Grupos de Trabajo e Investigación	65
XIV. Seminarios, jornadas y conferencias	69
XV. Presentaciones de libros	79
XVI. Publicaciones	87
XVII. Biblioteca	89
XVIII. Página web, redes sociales e infraestructura tecnológica	91

Presentación

La presente Memoria correspondiente al año 2025 del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (IUGM) se presenta como un instrumento fundamental de carácter institucional destinado a recoger, ordenar y evaluar de manera sistemática el conjunto de actividades académicas, científicas y formativas desarrolladas por el Instituto a lo largo del ejercicio. Este documento responde a la voluntad permanente del IUGM de garantizar la transparencia de su actuación, rendir cuentas ante la comunidad universitaria y las instituciones con las que colabora, y ofrecer una visión rigurosa del trabajo realizado en cumplimiento de sus fines estatutarios.

El año 2025 ha estado marcado por un contexto internacional especialmente complejo, caracterizado por la persistencia de conflictos armados, la transformación de los escenarios estratégicos, la aparición de nuevas amenazas a la seguridad —de naturaleza híbrida, tecnológica y transnacional— y el consiguiente impacto de estos fenómenos sobre la estabilidad internacional y la seguridad colectiva. En este entorno, el papel de las instituciones académicas especializadas en el estudio de la paz, la seguridad y la defensa adquiere una relevancia creciente, no solo como espacios de generación de conocimiento, sino también como foros de reflexión crítica y de formación de profesionales altamente cualificados.

En este marco, el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado ha desarrollado su actividad durante 2025 reafirmando su vocación de centro universitario de referencia, comprometido con la excelencia académica, el rigor científico y el servicio a la sociedad. Las siguientes páginas dan cuenta de un año de intensa actividad, en el que se ha continuado consolidando una oferta formativa especializada, se han fortalecido las líneas de investigación y se ha ampliado la proyección institucional del IUGM tanto en el ámbito nacional como internacional.

El IUGM ha mantenido, a lo largo del ejercicio, una concepción integral de su misión, entendiendo la docencia, la investigación y la transferencia de conocimiento como dimensiones inseparables de una misma tarea. Desde esta perspectiva, la actividad desarrollada en 2025 ha estado orientada a promover un enfoque interdisciplinar en el análisis de los fenómenos relacionados con la seguridad y la defensa, integrando aportaciones procedentes del derecho, la historia, la ciencia política, las relaciones internacionales y los estudios estratégicos.

Especial atención se ha prestado al fortalecimiento de la calidad académica de los programas de posgrado, a la actualización permanente de los contenidos docentes y a la incorporación de perspectivas analíticas que permitan comprender los retos actuales desde una visión crítica, plural y fundamentada. Asimismo, el Instituto ha continuado impulsando la investigación aplicada y la reflexión académica como herramientas esenciales para contribuir al debate público informado y a la mejora de las políticas públicas.

Este informe anual refleja también el compromiso del IUGM con la cooperación institucional y la proyección internacional. A lo largo de 2025, el Instituto ha reforzado sus vínculos con universidades, centros de investigación y organismos nacionales e internacionales, promoviendo espacios de diálogo académico y colaboración científica que han enriquecido tanto la actividad investigadora como la oferta formativa. En particular, se ha mantenido una atención constante al ámbito iberoamericano, entendido como un espacio prioritario de intercambio académico y de análisis compartido de los desafíos en materia de seguridad, defensa y gobernanza.

El trabajo que se recoge en estas páginas es el resultado del esfuerzo colectivo del personal docente e investigador, del personal de administración y servicios, de los estudiantes y de los numerosos colaboradores externos que, con su dedicación y profesionalidad, contribuyen de manera decisiva al cumplimiento de los objetivos del Instituto. A todos ellos corresponde el mérito de los logros alcanzados y del prestigio académico que el IUGM continúa consolidando.

El presente documento no pretende limitarse a una enumeración de actividades, sino que aspira a ser un documento de análisis que permita valorar el grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos del Instituto y servir de base para la planificación futura. Desde esta perspectiva, el balance del año 2025 es, en términos generales, positivo, y confirma la solidez del proyecto académico del IUGM y su capacidad de adaptación a un entorno en constante transformación.

Con esta Memoria, nuestro Instituto renueva su compromiso con la universidad pública, con la excelencia académica y con el estudio riguroso de la paz, la seguridad y la defensa, convencido de que el conocimiento, la reflexión crítica y la formación especializada constituyen herramientas indispensables para afrontar los desafíos del presente y del futuro.

Gustavo Palomares Lerma
Director

I. Patronato de Honor

Presidente de Honor: SU MAJESTAD EL REY

D. Pedro Sánchez Pérez-Castejón	<i>Presidente del Gobierno</i>
D. ^a Margarita Robles Fernández	<i>Ministra de Defensa</i>
D. ^a Diana Morant Ripoll	<i>Ministra de Ciencia, Innovación y Universidades</i>
D. Teodoro Esteban López Calderón	<i>Jefe de Estado Mayor de la Defensa</i>
D. Francisco García Pascual	<i>Secretario General de Universidades</i>
D. ^a Adoración Mateos Tejada	<i>Subsecretaria de Defensa</i>
D. Amador Enseñat y Berea	<i>Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra</i>
D. Antonio Piñeiro Sánchez	<i>Jefe de Estado Mayor de la Armada</i>
D. Francisco Braco Carbó	<i>Jefe de Estado Mayor del Ejército del Aire y del Espacio</i>
D. ^a Nuria Oliver Ramírez	<i>Presidenta del Consejo Social de la UNED</i>
D. Emilio Viciano Duro	<i>Consejero de Educación, Ciencia y Universidades de la Comunidad de Madrid</i>
D. Ricardo Mairal Usón	<i>Rector de la Universidad Nacional de Educación a Distancia</i>
D. Antonio Luis Doadrio Villarejo	<i>Presidente del Instituto de España</i>

II. Patronato

PRESIDENTE

D. Ricardo Mairal Usón Rector de la UNED

VICEPRESIDENTE

D. Juan Francisco Martínez Núñez Secretario General de Política de Defensa (SEGENPOL)

VOCALES

D. Gustavo Palomares Lerma Director del Instituto (UNED)

D. Fernando García Blázquez Subdirector del Instituto (MD)

D. Miguel Rodríguez Artacho Subdirector Académico del Instituto (UNED)

D. Álvaro Martín Herrera Administrador del Instituto (UNED)

D. Javier Sanz Gozalo Vicerrector 1.º Vicerrector de Investigación, Transferencia del Conocimiento y Divulgación Científica (UNED)

D.ª Laura Alba Juez Vicerrectora 2.ª Vicerrectora de Internacionalización y Multilingüismo (UNED)

D. Miguel Ángel Santed Germán Vicerrector de Formación Permanente y Extensión Universitaria (UNED)

D.ª Elena Maculan Secretaria General (UNED)

D. Juan Manuel Lacruz López Vicerrector de Ordenación Académica (UNED)

D. Carlos Prada Larrea Subdirector General de Cooperación y Defensa Civil (MD)

D. Víctor Mario Bados Nieto Director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (MD)

D. José María Millán Martínez	Director General del Centro de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MD)
D. Juan Manuel Sánchez Aldao	Subdirector General de Enseñanza Militar (MD)
D. Fernando José Suárez Fonseca	Subdirector General de Planificación, Tecnologías e Innovación (MD)
D. Francisco José Ipser Delgado	Director del Gabinete Técnico del SEGENPOL (MD)
D. José Luis Calvo Albero	Director de la División de Coordinación y Estudios de Seguridad y Defensa de SEGENPOL (MD)
D. Juan A. Moliner González	Profesor del Instituto (UNED)
Dña. Angustias Hombrado Martos	Subdirectora Adjunta de Investigación y Calidad del Instituto (UNED)
D. Mario A. Laborie Iglesias	Subdirector Adjunto de Gestión Docente del Instituto (MD)

SECRETARIO

D. Enrique Gaitán Monje Secretario del Instituto (MD)

III. El Instituto

El Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (IUGM), creado en 1997 por iniciativa del Ministerio de Defensa, se ha consolidado como un centro de investigación y docencia pionero en España, enfocado en la promoción de estudios sobre paz, seguridad y defensa. Su fundación respondió a la necesidad de llenar un vacío en el ámbito universitario español, donde estas disciplinas estaban, hasta entonces, prácticamente reservadas a los centros de enseñanza militar. La Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), reconociendo el potencial del IUGM como puente entre los sectores político, militar y académico, asumió el compromiso de integrarlo en su innovador modelo educativo, caracterizado por la enseñanza a distancia y la incorporación de tecnologías avanzadas que definen el mundo contemporáneo.

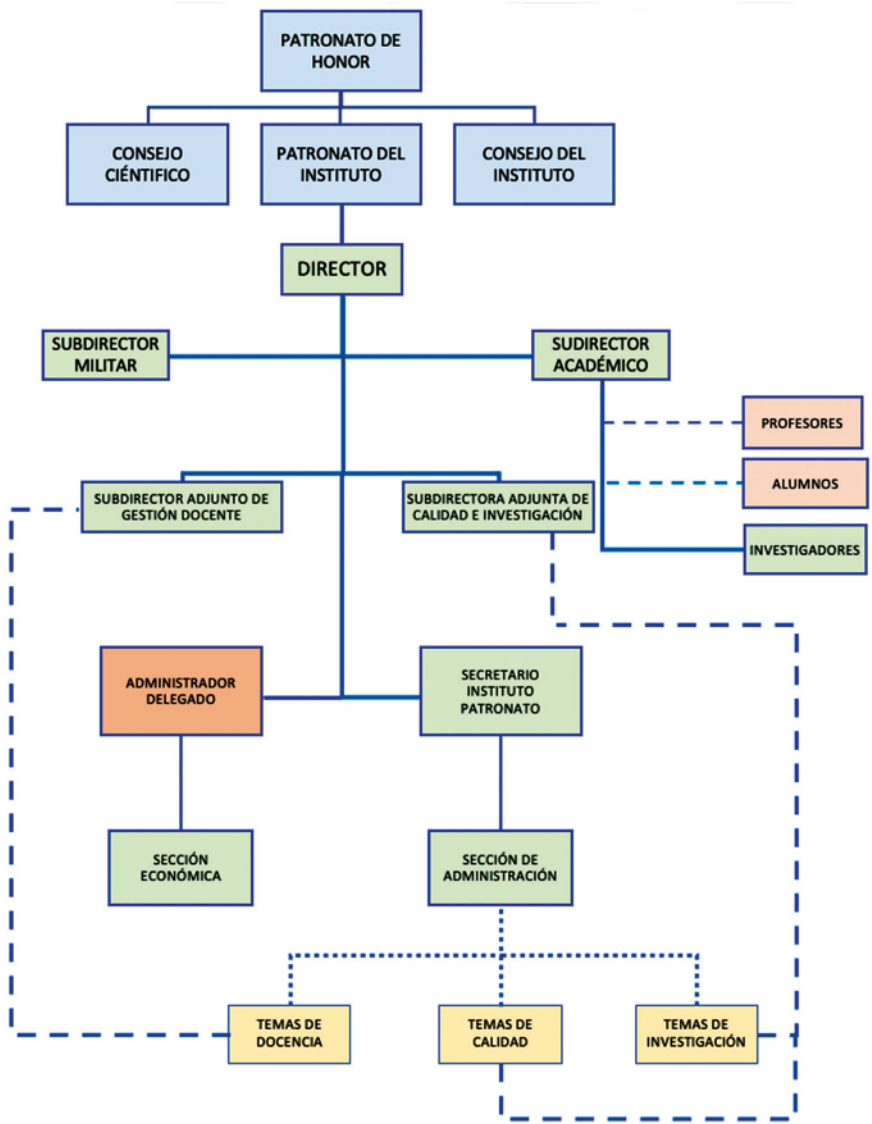
El Instituto toma su nombre del capitán general Manuel Gutiérrez Mellado, figura emblemática y reconocida por su firme defensa y promoción de la integración de la Universidad en áreas tradicionalmente reservadas al ámbito castrense. Su visión aspiraba a acercar las Fuerzas Armadas a la sociedad a la que pertenecen y a la que están llamadas a servir, fortaleciendo así el vínculo entre ambas.

Con esta denominación, el Gobierno de España y la UNED han querido rendir homenaje a este destacado militar de la Transición, cuya labor fue clave en la consolidación de la democracia en España. En este contexto, el 24 de octubre de 1997, el Consejo de Ministros aprobó el Real Decreto 1643/1997, que estableció en la UNED el IUGM, dedicado a los estudios sobre la paz, la seguridad y la defensa. El centro nació con el objetivo de impulsar la investigación científica desde un enfoque multidisciplinar, fomentar programas de posgrado, promover la difusión de obras científicas y crear un espacio de reflexión y diálogo sobre temas relacionados con la paz, la seguridad, la defensa y los asuntos militares.

El logotipo histórico del Instituto combina el escudo de la UNED con la espada, como símbolo de la seguridad, y la rama de olivo, representación de la paz. Asimismo, el emblema moderno que identifica al Instituto en sus actividades de difusión y redes sociales es una flor de tres pétalos que acompaña al logotipo de la UNED, reforzando su identidad visual.



IV. Organigrama





Órgano de dirección del IUGM 2025.

V. Quién es quién

► GUSTAVO PALOMARES LERMA

Director

Doctor en Ciencia Política y de la Administración por la Universidad Complutense de Madrid, premio extraordinario de doctorado en España y también del Colegio de Doctores.

En la actualidad es catedrático europeo Jean Monnet en Políticas y Comunicación de la UE, profesor de Relaciones Internacionales en la UNED.

Hasta su nombramiento como director del IUGM en septiembre de 2022 fue decano de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología en la UNED y, con anterioridad, presidió durante siete años el Instituto de Altos Estudios Europeos y la Red Internacional de Universidades para la Paz, REDIUNIPAZ, una de las principales redes de universidades públicas euro-latinoamericanas.

De 1988 a 1992 fue gerente del Consejo Federal Español del Movimiento Europeo y de 2000 a 2006 director del proyecto de investigación “Seguridad Exterior e Interior” que dio origen al Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado. Con posterioridad, 2007 y 2008, fue el coordinador del área sexta sobre PESC/PESD en el Grupo de Expertos “Horizonte Europa 2030” del Consejo Europeo.

Así mismo, ha gestionado grandes equipos humanos en instituciones públicas en España y en proyectos europeos, latinoamericanos, del BID, así como de I + D + i, uniendo a su producción teórica algunos de los logros más destacados en la transformación de instituciones públicas estratégicas en distintos países. Ha sido director en distintos proyectos complejos de cooperación como el de reforma del Ejército y de la Justicia en Guatemala, el de reforma del Estado y del Congreso en Colombia, o el de acompañamiento europeo al proceso de Paz en ese país.

Es el responsable del seminario obligatorio sobre “Política exterior de los Estados Unidos y las relaciones transatlánticas” en la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.

En distintas convocatorias ha formado parte del tribunal de acceso al Cuerpo Diplomático y, en este momento, es vocal titular del tribunal calificador de las pruebas selectivas para el ingreso en el Cuerpo de Técnicos Superiores de la Administración General (Grupo A, Sub. A1).

► **FERNANDO GARCÍA BLÁZQUEZ**

Subdirector

General de División del Ejército de Tierra, hasta su nombramiento como Subdirector del IUGM ocupó el cargo de Comandante General de Baleares desde noviembre de 2019.

Finalizados sus estudios en la Academia General Militar y en la Academia de Artillería, obtuvo el título de Teniente en 1984 con el número uno de su promoción. A lo largo de su dilatada vida militar ha estado destinado en diferentes unidades destacando entre otras, el Grupo de Artillería autopropulsado XII, diversas unidades de las Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET) como piloto de helicópteros en los empleos de Teniente, Capitán y Comandante, el Mando Conjunto Sur de la OTAN en Verona, Italia, el Cuartel General de Eurocuerpo (Estrasburgo, Francia), la Unidad de Transformación de las Fuerzas Armadas del Estado Mayor de la Defensa, el Batallón de Helicópteros de Maniobra III en La Rioja, el Mando de Doctrina del Ejército y la jefatura de las FAMET.

Posteriormente, como General de División, antes de su destino como Comandante General de Baleares, ejerció el cargo de Jefe del Estado Mayor del Cuartel General del Cuerpo de Ejército Europeo (Estrasburgo, Francia) y la jefatura de la misión y de la Fuerza de la Unión Europea en la República Centroafricana.

Diplomado de Estado Mayor, ha efectuado diversos cursos de helicópteros, cursos operativos de la OTAN, Derecho de la Guerra, Técnicas de contratación de la Administración Pública y está en posesión del Máster Universitario en Responsabilidad Social Empresarial por la Universidad Alcalá- Madrid.

Ha participado en operaciones de mantenimiento de la paz en Bosnia, en Afganistán como Jefe de la Unidad de Helicópteros del Ejército y como Jefe de Estado Mayor del Sector Oeste con sede en Herat y en la República Centroafricana como comandante de la misión EUTM RCA.

Como Oficial General, está en posesión de numerosas condecoraciones nacionales e internacionales.

► MIGUEL RODRÍGUEZ ARTACHO

Subdirector

Profesor Titular de Universidad en la UNED desde 2003. Es Licenciado en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid (1994) y Doctor Ingeniero Industrial por la UNED (2000). Desde 2018 es Diplomado en Altos Estudios para la Defensa Nacional por el CESEDEN en el XXXVIII Curso de Defensa Nacional.

Ha desempeñado cargos de gestión en la UNED como subdirector de la ETSI de Informática de la UNED durante 9 años y Vicerrector adjunto de Planificación de Sistemas de Información. Ha sido también asesor para la transición al espacio europeo de educación superior en la ETSI de Informática. Asimismo, ha sido coordinador del Máster en Tecnologías Educativas. En la actualidad, es coordinador del Máster en Paz, Seguridad y Defensa del IUGM.

Como investigador ha desarrollado su labor en el área de las tecnologías educativas y la modelización de contenido instruccional. Ha sido director durante seis años del grupo de investigación Learning Technologies and Cooperative Systems e investigador principal para la UNED de la Red eMadridNet. Es evaluador ERASMUS + de la Unión Europea y de proyectos de I + D en la ANEP.

Ha contribuido con publicaciones en conferencias y revistas internacionales en sus áreas de investigación, centradas en los lenguajes de modelado educativo, la traza de estudiantes y la modelización del contenido instruccional. Ha sido editor y Vice Chair del estándar IEEE STD 1876-2019 en el Institute of Electrical and Electronic Engineering.

En el ámbito de la cooperación internacional también cabe destacar la coordinación de la iniciativa de la AECID “Acción Preparatoria para la difusión del español en Filipinas” en colaboración con la University of the Philippines en 2011-2013, así como su actividad como profesor visitante en la U. TELUQ de Montreal (Canadá) en 2015 y 2022, y en Ateneo de Manila University (Filipinas) en 2017.

► ANGUSTIAS HOMBRADO MARTOS

Subdirectora Adjunta de Investigación y Calidad

Licenciada por la Universidad Autónoma de Madrid en Derecho (1999) y en Ciencias Políticas (2002), obtuvo posteriormente el Di-

ploma de Estudios Avanzados (DEA) en Administraciones y Políticas Públicas en la UNED (2006) y un MA en Federalismo Comparado en la Universidad de Kent, Reino Unido (2008). Profesora Contratada Doctora en el Departamento de Ciencia Política y de la Administración en la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED).

Sus investigaciones y publicaciones han girado principalmente en torno al federalismo, la descentralización y las relaciones intergubernamentales desde una perspectiva comparada, centrándose especialmente en los casos de Canadá, España y Reino Unido; en conexión con esto, es secretaria del Centro de Investigación sobre Gobierno Multinivel y Políticas Territoriales de la UNED. Sus líneas de investigación también incluyen las políticas de género y la cooperación internacional para el desarrollo.

Ha sido profesora en la Universidad de Kent (2009-2011), habiendo desempeñado previamente labores de colaboración docente en la Universidad Nacional Autónoma de Honduras-UNAH (Tegucigalpa, 1999). Ha sido investigadora visitante en el Centro de Estudios Federales de las Universidades de Edimburgo, Reino Unido (2006); de Kent, Reino Unido (2007); y de Concordia, Canadá (2008-2009), en este último caso a través de la participación en el programa de becas de postgrado de La Caixa.

► MARIO A. LABORIE IGLESIAS

Subdirector Adjunto de Gestión Docente

Coronel del Ejército de Tierra (reserva). Diplomado de Estado Mayor y en posesión de varios cursos y diplomas de perfeccionamiento profesional de carácter nacional e internacional.

Entre sus últimos destinos destacan: analista principal del Instituto Español de Estudios Estratégicos; subdirector de la Escuela de Guerra del Ejército; Asesor Político del Eurocuerpo (Estrasburgo); Jefe de Comunicación Estratégica del Estado Mayor de la Defensa; y Segundo Jefe de la Representación Militar Española en el Cuartel General de la OTAN de SHAPE (Bélgica). Ha participado en las misiones militares internacionales de Bosnia (SFOR) y Afganistán (ISAF).

Doctor en Seguridad Internacional por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED). Máster en Paz, Seguridad y Defensa por la misma universidad. Autor de múltiples artículos y ensayos para publicaciones especializadas en temas de seguridad y defensa. Secretario del Máster en Paz, Seguridad y Defensa del IUGM.

Analista especializado en conflictos armados, violencia organizada, empresas militares privadas, seguridad internacional y geopolítica.

► ENRIQUE GAITÁN MONJE

Secretario

Coronel del Cuerpo General del Ejército de Tierra, es Diplomado de Estado Mayor de las FAS, así como de diversos cursos de perfeccionamiento de carácter nacional e internacional.

Sus destinos inicialmente estuvieron centrados en puestos tácticos en unidades de Artillería de Campaña y de Artillería Antiaérea en la estructura del Ejército de Tierra, entre los que destacan el RAMIX 30 (Ceuta) y el RAAA 71 (Madrid), así como de profesor en la Academia General Militar (Zaragoza). Posteriormente ocupó puestos en estados mayores nacionales e internacionales entre los que destacan el Estado Mayor del Ejército, el CC-LAND HQ Madrid, la División de Cooperación Militar de SHAPE HQ (Bélgica), el Mando de Operaciones del EMAD y el Gabinete del JEME.

Entre sus últimos destinos destacan el haber ejercido como Coronel Subdirector y Jefe de Estudios de la Academia General Militar y como Oficial de Enlace del Ejército de Tierra en el US Army Training and Doctrine Command (Virginia).

Ha participado en las siguientes misiones internacionales: monitor de la UE en Bosnia-Herzegovina, operaciones en curso en el ISAF HQ Afganistán y Director del JOC del RC West (Herat) en Afganistán.

Es Doctor en Seguridad Internacional por la Universidad Nacional de Educación a Distancia y tiene el Máster en Paz, Seguridad y Defensa de la misma Universidad.

CLAUSTRO

- Abad Castelo, Montserrat
- Abad Quintanal, Gracia
- Alda Mejías, Sonia
- Algora Weber, María Dolores
- Allí Turrillas, Juan Cruz
- Alonso Ibarra, Miguel
- Álvarez-Ossorio Alvariño, Ignacio
- Amérigo Cuervo-Arango, Fernando

- ▶ Andrés Sanz, Jesús de
- ▶ Andújar Castillo, Francisco
- ▶ Antón Pérez, Concepción
- ▶ Arcos Martín, Rubén
- ▶ Asderaki, Fonteini
- ▶ Baqués Quesada, Josep
- ▶ Billon Laa, Juan
- ▶ Bizcocho Tocón, Nuria
- ▶ Bustos Gisbert, Rafael
- ▶ Calvo Albero, José Luis
- ▶ Canales Gil, Álvaro
- ▶ Cano Linares, Ángeles
- ▶ Carpio Ibáñez, José
- ▶ Castro Sánchez, Claribel de
- ▶ Castro Torres, José Ignacio
- ▶ Chinchilla Galarzo, Ainoa
- ▶ Colino Cámara, Cesar
- ▶ Colom Piella, Guillén
- ▶ Corti Varela, Justo
- ▶ Cosidó Gutiérrez, Ignacio
- ▶ Cuadrado Bolaños, Jara
- ▶ Davara Rodríguez, Fernando
- ▶ de Castro García, Andrés
- ▶ de Castro Sánchez, Claribel
- ▶ de la Corte Ibáñez, Luis
- ▶ del Río Sánchez, Francisco Fernando
- ▶ Díaz Álvarez, Jesús Miguel
- ▶ Díaz Barrado, Cástor Miguel
- ▶ Díaz Fernández, Antonio
- ▶ Díaz Paredes, Aitor
- ▶ Echeverría Jesús, Carlos
- ▶ Escribano Francés, Gonzalo
- ▶ Escrigas Rodríguez, Juan
- ▶ Fernández Liesa, Carlos
- ▶ Fernández Sola, Natividad
- ▶ Ferreira Rodrigues, Teresa
- ▶ Fiodorova, Anna
- ▶ Fojón Lagoa, Enrique
- ▶ Fonfría Mesa, Antonio
- ▶ Frieyro de Lara, Beatriz
- ▶ Gabaldón Martínez, María del Mar
- ▶ Gajate Bajo, María
- ▶ García García, María Isabel
- ▶ García Pérez, Rafael
- ▶ Garrido Rebolledo, Vicente
- ▶ Gil Gil, Alicia
- ▶ Gil Pérez, Javier
- ▶ Gómez Escarda, María

- González Enríquez, Carmen
- González Más, José Luis
- González Rabanal, Miryan
- González-Pola de la Granja, Pablo
- Hernández Ramos, Mario
- Hombrado Martos, Angustias
- Huerta Barajas, Justo Alberto
- Huerta Mérida, Carlos
- Jaime Jiménez, Oscar
- Jarillo Aldeanueva, Álvaro
- Jiménez Bastida, José Lorenzo
- Jiménez García, Francisco
- Jiménez Villalonga, Rafael
- Juberías Cáceres, Gema
- Laborie Iglesias, Mario Ángel
- Lázaro Albaladejo, Juan Francisco
- Leira Castiñeira, Francisco
- Lema Devesa, Carlos
- Macías Fernández, Daniel
- Maculan, Elena
- Magaz Álvarez, Ricardo
- Malamud Rikles, Carlos
- Mañas Ramírez, Beatriz
- Martí Sempere, Carlos
- Martín de la Guardia, Ricardo
- Martín Gutiérrez, Sergio
- Martin Roy, Juan
- Martínez Alcañiz, Abraham
- Martínez Álvarez, Josefina
- Martínez Cortés, José María
- Martínez González, Antonio
- Martínez Isidoro, Ricardo
- Martínez Martínez, Rafael
- Martínez Paricio, Jesús
- Matei, Floriana
- Mayer, Adam
- Melendo Pardos, Mariano
- Mérida Guerrero, Carmen
- Merom, Gil
- Moliner González, Juan Antonio
- Morales Fernández, Javier
- Morales Trueba, Adolfo
- Morán Blanco, Sagrario
- Morán Rubio, José Luis
- Moreno Crespo, Julio
- Moreno Izquierdo, Rafael
- Morillas Gómez, Javier
- Niño, Cesar Augusto

- Núñez de Prado Clavell, Sara
- Núñez Fernández, José
- Olmeda Gómez, José Antonio
- Ortega Martín, Jorge
- Ortiz Marina, Román
- Osca Segovia, Amparo
- Palomares Lerma, Gustavo
- Pardo Sanz, Rosa
- Pastor Vargas, Rafael
- Patricio Fernández, Carla Isabel
- Pignatelli i Meca, Fernando
- Priego Moreno, Alberto
- Quesada Alcalá, Carmen
- Quesada Sanz, Fernando
- Ramalho da Rocha, Antonio
- Re, Matteo
- Requena Díez de Revenga, Miguel
- Rina Simón, Cesar
- Robles Carrillo, Margarita
- Rodríguez Artacho, Miguel
- Rodríguez Hernández, Antonio José
- Rodríguez Jiménez, José Luis
- Ruiz Campillo, Xira
- Ruiz González, Francisco José
- Ruiz Ramas, Rubén
- Saldaña Ortega, Virginia
- San Martín González, Enrique
- Sánchez Herráez, Pedro
- Sancho Hirane, Carolina
- Sanz Sanz, Ángel
- Sempere Domenech, Marcelino
- Stanek, Mikolaj
- Swed, Ori
- Tomé Alonso, Beatriz
- Torres Sánchez, Rafael
- Torres Soriano, Manuel R.
- Toval Martín, Lucio
- Trinidad Núñez, Pilar
- Trujillo Mendoza, Humberto
- Vacas Fernández, Félix
- Val Cid, Consuelo
- Valdés Fernández, Ricardo José
- Valles Cavia, José Antonio
- Velasco de Castro, Rocío
- Vilanova i Trías, Pere

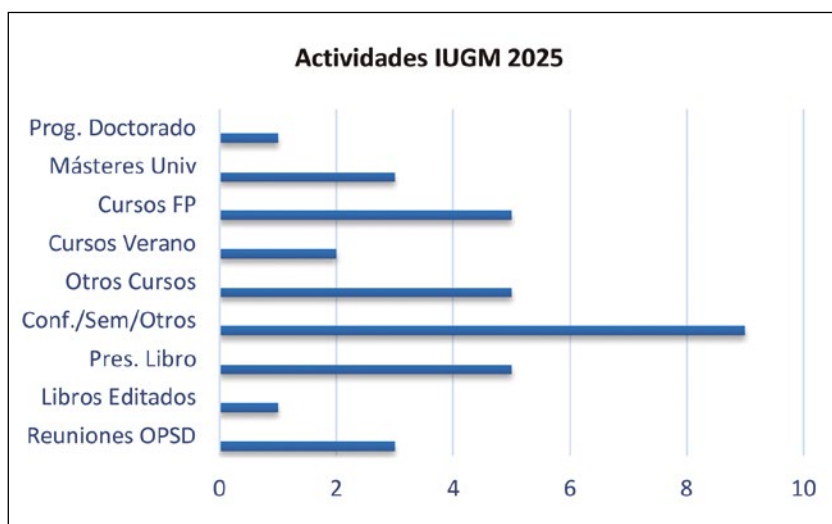
VI. Resumen de actividades

Tal como establece su Plan Estratégico 2024-2029, la visión del IUGM es la de un centro educativo dinámico y proactivo, integrado en la sociedad española y conectado con el entorno internacional, que ofrece un modelo de enseñanza híbrido e innovador, combinando la presencialidad con la formación a distancia. El Instituto aspira a seguir siendo una referencia en España en la enseñanza de posgrado y en el impulso del pensamiento crítico, especialmente en los ámbitos de la paz, la seguridad y la defensa.

En coherencia con esta orientación, durante 2025, el IUGM ha continuado reforzando su posición como una institución eficaz y comprometida con la educación y la investigación, plenamente integrada tanto en el contexto nacional como en el internacional. Su modelo educativo, flexible y adaptado a las necesidades del alumnado, combina clases presenciales con enseñanza en línea, manteniendo elevados estándares de calidad y excelencia académica. El Instituto gestiona sus procesos de manera eficiente y presta especial atención al desarrollo y bienestar de su comunidad académica.

Con el fin de facilitar la comprensión de su actuación anual, este resumen se estructura en torno a los tres objetivos fundamentales que inspiran la labor del Instituto, como son la docencia, la investigación y la difusión del conocimiento en materia de paz, seguridad y defensa, sin perjuicio de otros ámbitos relevantes de su funcionamiento cotidiano. A modo de síntesis, el cuadro 1 muestra las actividades realizadas por el IUGM durante el año 2025, para cumplir con sus objetivos.

En el plano institucional, el IUGM ha seguido avanzando en la implantación y consolidación del Sistema de Aseguramiento Interno de Calidad (SAIC), iniciado en 2023. A lo largo de 2025, este sistema ha continuado orientando los procesos docentes, investiga-



Cuadro 1. Resumen de actividades del IUGM 2025.

dores y de difusión, contribuyendo a reforzar los mecanismos de planificación, seguimiento y evaluación exigibles a una institución académica de posgrado integrada en la UNED. En el ámbito docente, el SAIC ha servido como marco de referencia para garantizar el cumplimiento de los estándares académicos y organizativos, así como para fortalecer la coherencia interna de la oferta formativa.

La actividad docente ha tenido como uno de sus ejes centrales el Programa de Doctorado en Seguridad Internacional, que ha mantenido un elevado grado de consolidación y atractivo académico. Durante el curso 2024/2025, el programa ha contado con 122 doctorandos matriculados, de los cuales 41 han sido mujeres, desarrollando investigaciones en las principales líneas del Instituto: Historia Militar de las Relaciones Internacionales, Aspectos Jurídicos de la Seguridad y la Defensa, y Estrategia, Seguridad y Defensa. De cara al curso 2025/2026, se recibieron 45 solicitudes de admisión, siendo finalmente admitidos 25 nuevos doctorandos, siete de ellos mujeres. En el transcurso de 2025 se defendió una tesis doctoral y, como complemento a la actividad investigadora, se organizaron siete seminarios específicos dirigidos a investigadores predoctorales, orientados al seguimiento metodológico de sus trabajos y a la presentación provisional de resultados.

Junto al doctorado, los tres másteres universitarios han seguido constituyendo el núcleo tradicional de la oferta académica del IUGM. A lo largo del periodo considerado, un total de 463 estudiantes participaron en estos programas, registrándose 70 egresados distribuidos entre el Máster en Paz, Seguridad y Defensa, el Máster en Gestión de Contratos y el Máster en Historia Militar de España. Esta actividad confirma la estabilidad de la demanda y la continuidad de un modelo formativo orientado a públicos especializados y profesionales.

En el ámbito de la formación permanente y el desarrollo profesional, el Instituto impartió dos cursos de posgrado y tres de desarrollo profesional, con una participación total de 113 estudiantes. La oferta incluyó programas consolidados en inteligencia, crimen organizado transnacional, terrorismo yihadista, política exterior de EEUU, China y Rusia y formación del profesorado en seguridad y defensa, reforzando la vocación de transferencia de conocimiento del IUGM hacia la sociedad española.

Asimismo, las titulaciones propias mantuvieron un peso significativo en la actividad docente de 2025, con 124 estudiantes matriculados en tres cursos: metodología de la investigación en Ciencias Sociales, gestión internacional de crisis y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Alta Dirección. Este último curso, vinculado al convenio suscrito en 2024 con la Secretaría de Estado de Defensa, se ha consolidado como una iniciativa de referencia, con la participación del CESTIC del Ministerio de Defensa y de la Escuela de Informática de la UNED, orientada a mejorar los procesos de toma de decisiones de la alta dirección en el ámbito de las tecnologías de la información y comunicación.

La actividad docente se completó con la organización de cursos de verano en colaboración con la UNED, celebrados en Pozuelo y Denia, así como con siete cursos de gestión de la seguridad de alto nivel en colaboración con Grupo de Estudios Técnicos, que culminaron con la graduación de 156 estudiantes. A ello se añadió la participación en el programa *Learn Africa*, mediante la acogida de dos estudiantes africanas que realizaron estancias formativas y prácticas académicas.

En conjunto, durante el curso 2024/2025 el Instituto contó con la participación de cerca de 950 estudiantes en sus distintas modalidades formativas. Este volumen de actividad se vio respaldado por el apoyo continuado de la Biblioteca del IUGM, que mantuvo su función como recurso especializado de referencia en el ámbito de la paz, la seguridad y la defensa.



Cuadro 2. Evolución número de estudiantes del IUGM.

En materia de investigación, el IUGM mantuvo en 2025 un equipo de tres investigadoras predoctorales compuesto íntegramente por mujeres, que desarrollaron actividades de investigación, participación en congresos, publicaciones científicas y contribuciones académicas vinculadas a sus tesis doctorales. Paralelamente, se celebraron las XVII Jornadas de Estudios de Seguridad, centradas en los desafíos derivados de las nuevas tecnologías y su impacto en la seguridad internacional, estando en curso la publicación de una selección de las comunicaciones presentadas.

El Observatorio para la Paz, Seguridad y Defensa continuó su actividad como espacio de análisis y reflexión estratégica, celebrando tres reuniones dedicadas al estudio de la ciberseguridad y los desafíos tecnológicos, la situación en Oriente Próximo y la acción exterior de España. Asimismo, el grupo de trabajo sobre la ambición estratégica de España, reconocido por la UNED, avanzó en una nueva fase centrada en los aspectos tecnológicos de la seguridad nacional, con previsión de presentación pública de resultados en 2026. En esta misma línea de continuidad investigadora, en 2025 se presentaron las conclusiones del proyecto de investigación docente (PID) iniciado el año anterior que han confirmado la viabilidad y la necesidad de construir una comunidad de enseñanza colaborativa adaptada a las características específicas del IUGM.

Finalmente, en el ámbito de la divulgación y la proyección institucional, el IUGM desarrolló una intensa actividad que incluyó presentaciones de libros, seminarios y jornadas académicas, así como la publicación de un libro integrado en el catálogo de la UNED. Los eventos institucionales, celebrados en formatos presenciales y en línea, reforzaron la visibilidad del Instituto, al tiempo que se impulsaron las relaciones internacionales mediante la firma de un convenio marco de colaboración con El Salvador y la recepción de delegaciones académicas iberoamericanas.

VII. Estudios oficiales de postgrado

A. PROGRAMA DE DOCTORADO

El programa de doctorado en seguridad internacional del IUGM es un ejemplo de éxito en constante evolución. Esto queda reflejado en las 128 tesis defendidas hasta finales de 2025, de las cuales 17 han recibido premios extraordinarios de doctorado desde 2008. La elevada demanda para acceder al programa ha llevado a implementar un riguroso proceso de selección, lo que se evidencia en las 45 solicitudes recibidas para las 25 plazas disponibles para el curso 2025-2026, de las cuales 8 corresponden a mujeres. Además, el alto número de tesis en curso requiere una intensa gestión administrativa diaria. El curso 2024-2025 contó con un total de 122 doctorandos, de los cuales 41 fueron mujeres, lo que refleja un avance significativo en la participación femenina en este ámbito académico.

Este programa ha experimentado continuas mejoras y ajustes para responder a los cambios normativos y, más recientemente, para alinearse con las exigencias del Espacio Europeo de Educación Superior, garantizando su calidad y adaptación a los estándares educativos internacionales. Con respecto a la constitución de la comisión Académica del Programa debe mencionarse que su Coordinador es el profesor Gustavo Palomares Lerma, mientras que la profesora Angustias Hombrado Martos desempeña el cargo de Secretaria del programa.

A lo largo de 2025, además de la tradicional sesión informativa, se organizaron siete seminarios de doctorandos, celebrados los días 7 de mayo, 26 de junio, 3 de julio, 10 de julio, 15 de octubre, 16 de diciembre y 18 de diciembre, con el propósito de proporcionar orientación a los doctorandos en el desarrollo de sus investigaciones científicas. Estos encuentros también sirvieron como espacio para la presentación provisional de los resultados obtenidos en las

distintas tesis, fomentando el intercambio de ideas y el enriquecimiento mutuo entre los participantes.



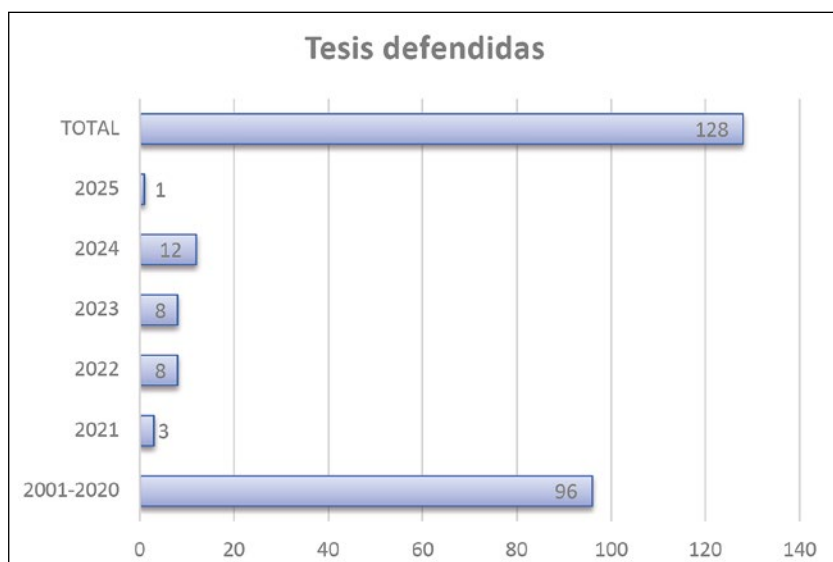
Asimismo, se defendió la siguiente tesis doctoral:

Doctoranda: ANA MIGUEL MARQUES DOS SANTOS

Título: Lograr el equilibrio: un criterio para armonizar el secreto y la transparencia en la Seguridad Internacional dentro de los marcos de la UE y la OTAN.

Director: Rafael García Pérez.

Fecha: 20 de octubre de 2025.



Cuadro 3. Número de tesis defendidas en el IUGM.

B. MÁSTERES OFICIALES

Los tres másteres oficiales, que representan el eje central y distintivo de la oferta académica del IUGM, constituyen no solo el pilar fundamental de su labor docente, sino también una muestra de su compromiso con la formación de excelencia. Estos programas, diseñados para abordar temáticas de gran relevancia y actualidad, se describen con detalle en los siguientes apartados.

B.1. Máster universitario en *Paz, Seguridad y Defensa*

El Máster Universitario en Paz, Seguridad y Defensa es un programa oficial de postgrado que se enmarca en las titulaciones del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES). Su actual denominación y el cambio de su carga global, pasando de los 105 ECTS a los 90 actuales, provienen de las modificaciones aprobadas por la ANECA en mayo de 2013. El título recibió un informe favorable tanto a su primera solicitud de renovación de la acreditación –22 de enero de 2016– como a la segunda –31 de enero de 2020–. Durante el año 2025 se ha llevado a cabo la tercera solicitud de renovación, estando pendiente del correspondiente informe por parte de la ANECA. Con todo, se busca la impartición de asignaturas sólidas de teoría de estudios de seguridad internacional, utilizando el marco general de las relaciones internacionales.

El plan de estudios en vigor, que consta de 90 ECTS en total, se imparte en dos cursos académicos y se organiza en un período formativo de 75 ECTS, estructurado en 5 módulos (3 obligatorios y 2 optativos), a los que debe añadirse la realización del Trabajo de Fin de Máster (TFM) de 15 ECTS.

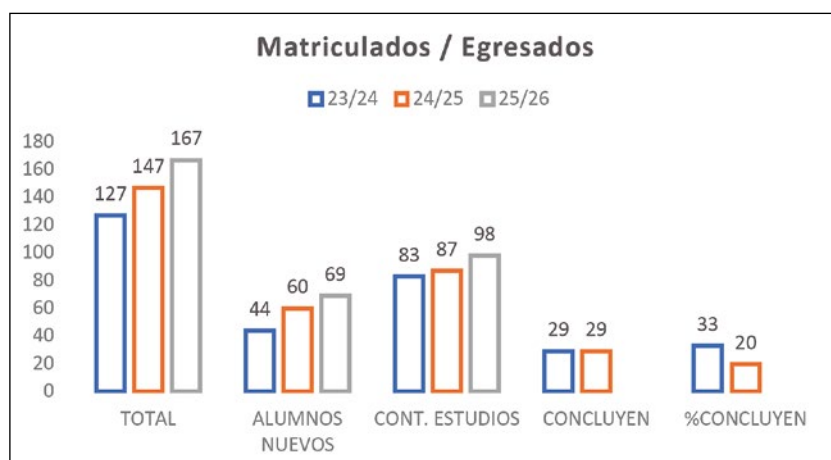
En el año académico 2025-2026, se ha continuado con el modelo iniciado en cursos anteriores de normalización del empleo de la plataforma en línea de videoconferencia interactiva ZOOM para la impartición de las clases con un nivel satisfactorio de resultados.

Los datos de matriculaciones de estudiantes para el curso 2025-2026 son los siguientes:

- 167 alumnos, de los cuales 69 inician los estudios – 21 mujeres-. Egresados curso anterior: 29

Tabla 1. Máster *Paz, Seguridad y Defensa*.
Estudiantes cursos 2024-2025 / 2025-2026.

MÁSTER PAZ, SEGURIDAD Y DEFENSA						
	Curso 2024-2025			Curso 2025-2026		
Matriculados	147			167		
Nuevos	60			69		
	CIV	FAS-FCSE	% MUJ	CIV	FAS-FCSE	% MUJ
	44	16	25	47	22	30
Continúan	87			98		
Egresados	29					



Cuadro 4. Datos Máster Paz, Seguridad y Defensa.

B.2. Máster universitario en *Gestión de Contratos y Programas del Sector Público, con especial aplicación al ámbito de la Defensa*

Por Resolución de 17 de septiembre de 2020, del Consejo de Universidades, se renovó la acreditación del título universitario oficial de Máster Universitario en Gestión de Contratos y Programas del Sector Público, con Especial Aplicación al Ámbito de la Defensa

por la UNED. Durante el año 2025 se ha llevado a cabo la segunda solicitud de renovación del título, estando pendiente del correspondiente informe por parte de la ANECA.

El plan de estudios en vigor consta de 60 ECTS; se imparte en un curso académico y se estructura en dos periodos: uno formativo (54 ECTS) y el trabajo de fin de máster (6 ECTS). A su vez, el período formativo está constituido por cinco asignaturas anuales obligatorias (todas ellas de 9 ECTS) y una asignatura trimestral optativa (igualmente de 9 ECTS), a elegir entre dos.

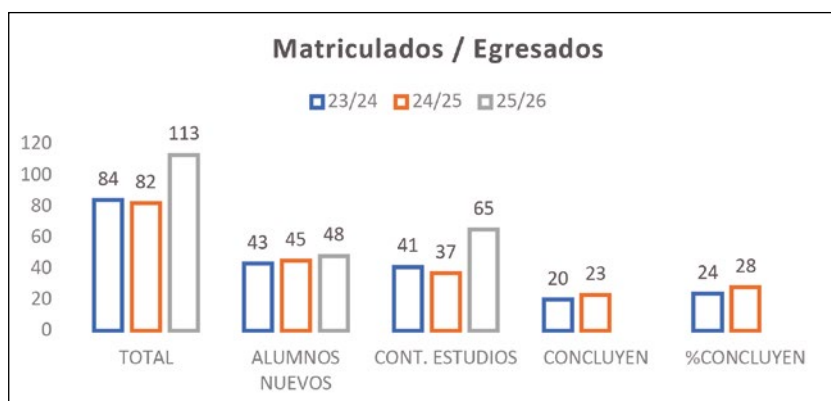
La cifra de nuevos estudiantes matriculados (48) en el curso que se inició a primeros de octubre de 2025 es el mejor indicio de la favorable acogida y el interés que despierta, fundamentalmente, entre profesionales que, de manera directa o indirecta, se relacionan con un ámbito tan específico e importante como es el de la contratación del sector público.

Los datos de matriculaciones de estudiantes para el curso 2025-2026 son los siguientes:

- 113 estudiantes, de los cuales 48 inician los estudios —20 mujeres—. Egresados: 23.

Tabla 2. Máster *Gestión de contratos*.
Estudiantes cursos 2024-2025 / 2025-2026.

MÁSTER GESTIÓN DE CONTRATOS						
	Curso 2024-2025			Curso 2025-2026		
Matriculados	82			113		
Nuevos	45			48		
	CIV	FAS-FCSE	% MUJ	CIV	FAS-FCSE	% MUJ
	31	14	49	33	15	41
Continúan	37			65		
Egresados	23					



Cuadro 5. Datos Máster Gestión de contratos.

B.3. Máster Universitario en *Historia Militar de España*

El Máster Universitario en Historia Militar de España se incorporó en el programa del IUGM-UNED en el curso 2020-2021 como titulación oficial de postgrado del EEES.

El plan de estudios del máster consta de 60 créditos (ECTS) de los cuales 12 créditos corresponden al Trabajo Final de Máster. El título se imparte a lo largo de un curso académico, y su estructura está configurada en base a módulos y materias repartidas en dos cuatrimestres.

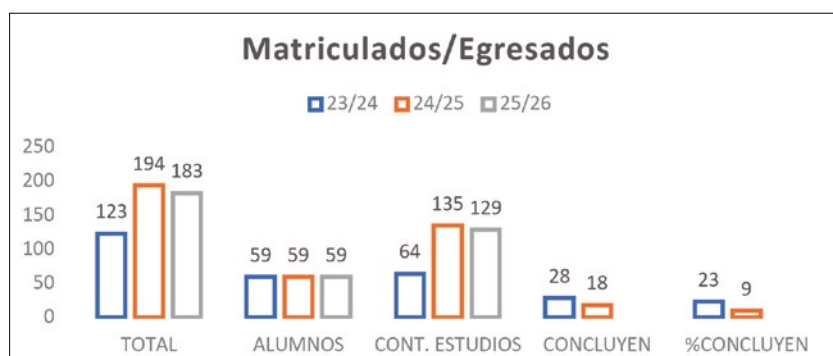
El máster consta de un número limitado de plazas, por lo que está dirigido de forma prioritaria, pero no exclusiva, a licenciados y graduados en Historia, Humanidades o Historia del Arte, civiles o militares, interesados en ampliar sus conocimientos en el área particular de la Historia Militar. Los Especialistas Universitarios con diploma en Historia Militar del IUGM convalidan 12 créditos ECTS.

Los datos de matriculaciones de estudiantes para el curso 2025-2026 son los siguientes:

- 183 estudiantes, de los cuales 59 inician los estudios —7 mujeres—. Egresados: 18.

Tabla 3. Máster *Historia Militar de España*.
Estudiantes cursos 2024-2025 / 2025-2026.

MÁSTER HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA						
	Curso 2024-2025			Curso 2025-2026		
Matriculados	194			183		
Nuevos	59			59		
	CIV	FAS-FCSE	% MUJ	CIV	FAS-FCSE	% MUJ
	49	10	23	50	9	11
Continúan	135			129		
Egresados	18					



Cuadro 6. Datos Máster *Historia Militar de España*.

VIII. Otros estudios de postgrado

La oferta de Formación Permanente del curso académico 2024-2025 estuvo compuesta por un total de cinco cursos: un diploma de especialización, tres diplomas de experto profesional y un certificado de formación del profesorado.

De acuerdo con lo establecido en el Plan de incentivos a la matrícula del Vicerrectorado de Formación Permanente de la UNED, el IUGM aplicó en el curso 2024/2025 un descuento del 20% sobre el precio público de la matrícula a los miembros de las Fuerzas Armadas y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado en servicio activo que lo solicitaron. Un total de 47 estudiantes se beneficiaron de esta medida.

La situación de los cursos de Formación Permanente es la siguiente (los datos relativos al curso académico 2025/2026, antes del cierre del período de matriculación, son provisionales).

- **Curso de especialización en *Inteligencia*** (posgrado):
Curso 2024-2025: 36 (14 FAS/FCSE. 6 mujeres).
Curso 2025-2026: 45 (15 FAS/FCSE. 14 mujeres).
- **Curso de experto universitario en *Crimen organizado transnacional y seguridad*** (posgrado):
Curso 2024-2025: 23 (13 FAS/FCSE. 8 mujeres).
Curso 2025-2026: 24 (5 FAS/FCSE. 11 mujeres).
- **Diploma de experto profesional en *Terrorismo Yihadista*** (desarrollo profesional y personal):
Curso 2024-2025: 16 (8 FAS/FCSE. 4 mujeres).
Curso 2025-2026: 25 (5 FAS/FCSE. 7 mujeres).

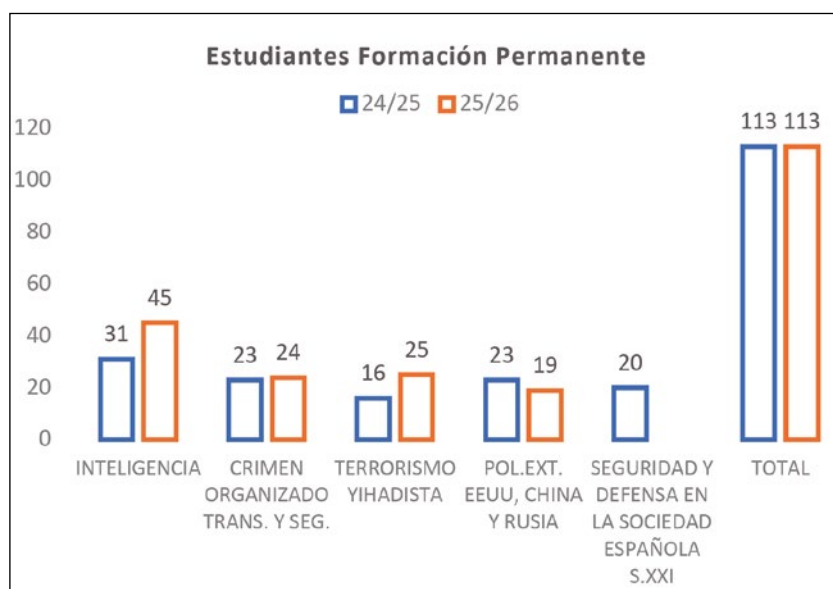
- **Diploma de experto profesional en *La política Exterior de EEUU, China y Rusia*** (desarrollo profesional y personal):

Curso 2024-2025: 23 (4 FAS/FCSE. 3 mujeres).

Curso 2025-2026: 19 (1 FAS/FCSE. 4 mujeres).

- **Curso de Formación del profesorado en *Seguridad y Defensa en la sociedad del siglo XXI***:

Curso 2024-2025: 20 (7 FAS/FCSE. 5 mujeres).



IX. Otros cursos

Durante el año 2025, se llevaron a cabo, como titulación propia del IUGM, tres cursos, a saber:

- II Curso Metodología de la Investigación en Ciencias Sociales.
- XVII Curso de Gestión Internacional de Crisis
- II Curso de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Alta Dirección.

También se realizaron dos cursos de verano en Pozuelo (Madrid) y Denia (Alicante). Asimismo, se desarrollaron diversos cursos en colaboración con Grupo de Estudios Técnicos.

Finalmente, cabe destacar la participación del IUGM en el programa *Learn Africa* que ofrece becas a estudiantes africanas para realizar estudios de posgrado y prácticas en España.

A continuación, se proporcionan detalles de estos cursos que, por lo demás, cumplieron con las expectativas iniciales planteadas.

II Curso de *Metodología de la Investigación en Ciencias Sociales*

Fecha: 17 al 26 de febrero.

Número de alumnos: 32.

Este curso tuvo como objetivo ofrecer las bases del diseño metodológico que acompañan al estudiante a lo largo de su investigación científica. Las sesiones se orientaron a la elaboración del marco teórico, al uso de técnicas cuantitativas y cualitativas y al análisis de datos. La edición combinó contenidos teóricos y talleres prácticos, lo que permitió a cada estudiante trabajar sobre su propia investigación para mejorarla y perfeccionarla.



El curso estuvo abierto a alumnado de la UNED y de otras universidades y recibió una valoración muy positiva por su carácter híbrido, que integró teoría y práctica. Asimismo, fue una oportunidad para conocer los trabajos de otros participantes y favorecer un clima de compañerismo y cooperación.



Los estudiantes asistieron a clases magistrales impartidas por profesorado con una sólida trayectoria en el ámbito de las Ciencias Sociales, entre ellos las profesoras Beatriz Mañas y Consuelo del Val, y los profesores Juan Díez Nicolás y César Colino. El taller práctico estuvo a cargo de la profesora Angustias Hombrado y del director del IUGM, Gustavo Palomares. La ponencia de Juan Díez Nicolás tuvo una relevancia especial, al tratarse de un referente internacional de la investigación sociológica con más de cincuenta años de experiencia.

XVII Curso de *Gestión Internacional de Crisis*

Fecha: 27 de marzo al 10 de abril.

Número de alumnos: 42.



Esta XVII edición del curso contó con la participación de expertos en las distintas materias que lo integraban y se estructuró en los siguientes módulos formativos: conceptos generales de la gestión internacional de crisis; la política y el sistema español de gestión de crisis; y la gestión de crisis en las organizaciones internacionales. Asimismo, incluyó un módulo de prácticas y trabajos en grupo. El curso concluyó con un acto sencillo y solemne de entrega de diplomas a los estudiantes de asistencia presencial. Para el Instituto, resultó especialmente satisfactorio contar con la confianza depositada por los estudiantes en sus actividades formativas, así como con la colaboración de más de veinte conferenciantes de amplia experiencia y reconocido prestigio profesional, procedentes del ámbito académico, de las Fuerzas Armadas y de otras instituciones y empresas.



II Curso de *Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Alta Dirección*

Fecha: 14 de marzo al 6 de junio.

Número de alumnos: 50.

El Curso de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones para la Alta Dirección (CTIC-25) es una titulación propia del IUGM, integrada en el Espacio Europeo de Educación Superior. El curso se concibió como una herramienta de formación especializada dirigida a responsables de alta dirección, en un contexto marcado por la rápida evolución de las tecnologías de la información y las comunicaciones.



**II Curso de
Tecnologías de la
Información y las
Comunicaciones
para la Alta
Dirección
CTIC-25**

UNED ETS de Ingeniería Informática **IUGM**

**Del 14 de marzo al 6 de junio de 2025
(viernes de 16:00 a 19:00)
Plazas disponibles: 50**

El curso aporta la formación TIC necesaria para personal de alta dirección en: ciberseguridad, transformación digital y la visión del Ministerio de Defensa sobre el impacto de las TIC en la toma de decisiones.

Abierto a personal militar y civil, sector público y privado interesado en comprender el valor de las TIC en cualquier organización.

El CTIC-25 tiene una carga lectiva de 5 créditos ECTS y se estructura en 3 módulos formativos:

- Módulo 1 – **Conceptos Estratégicos de Tecnologías de la Información.**
- Módulo 2 – **Seguridad de la Información.**
- Módulo 3 – **La Transformación Digital y la Gestión de la Información y el Conocimiento.**

[Enlace a la Convocatoria CTIC-25](#)
Información: 91 398 95 70
cursotic@igm.uned.es

Colabora:



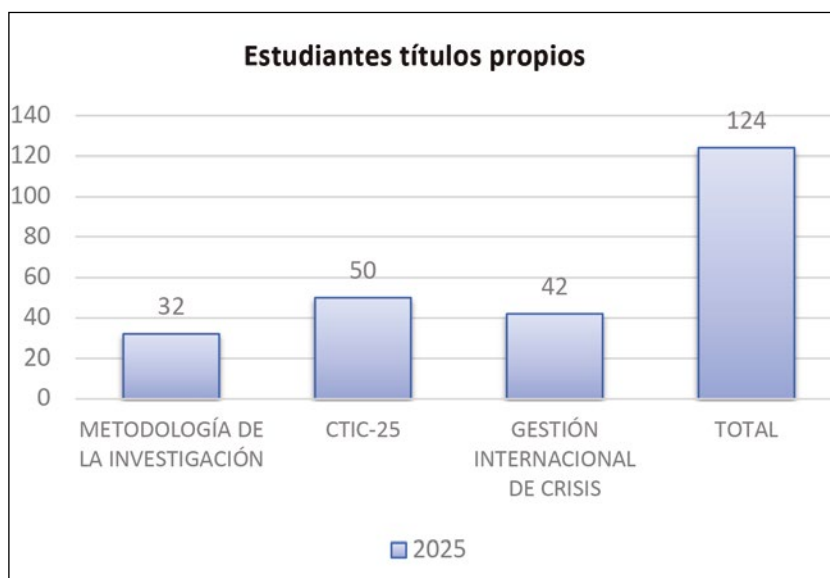
Su objetivo principal fue reforzar las capacidades directivas en el diseño, la ejecución y la consolidación de políticas en materia de sistemas y TIC, así como en la implementación de la política de seguridad de la información y de los procesos de transformación digital. La formación puso el acento en la necesidad de una actualización continua de los conocimientos teóricos y prácticos, tanto en los ámbitos técnicos como en la toma de decisiones estratégicas.



A través del curso se promovió una gestión más eficiente y segura de los sistemas de información, orientada a garantizar la integridad, confidencialidad y disponibilidad de la información, así como un desempeño alineado con los objetivos y necesidades de las organizaciones en el entorno digital.

Los participantes se formaron en ciberseguridad y transformación digital, así como en el impacto de las TIC en la toma de decisiones estratégicas. El objetivo fue proporcionar conocimientos tecnológicos y operativos que permitieran comprender la influencia de las TIC en el ámbito de la seguridad y la defensa.





CURSOS DE VERANO ORGANIZADOS POR EL IUGM

En el año 2025, se celebraron dos cursos de verano a propuesta del IUGM en formato dual, presencial y virtual que contaron con el apoyo de los correspondientes centros asociados de la UNED.

► *El sistema internacional y la UE: de Ucrania a Oriente Próximo*

Fechas: del 24 al 26 de junio.

Director: Miguel Rodríguez Artacho.

Coordinador: Consuelo Escolástico León.

Lugar: Pozuelo (Madrid).



El escenario internacional se encuentra inmerso en un proceso de transformación acelerada, en el que los fundamentos tradicionales de la seguridad y la defensa, forjados tras la Segunda Guerra Mundial, se ven crecientemente cuestionados. En este nuevo contexto geopolítico, conflictos como los de Ucrania y Oriente Próximo evidencian un cambio de paradigma, caracterizado por la presencia de actores no estatales, el auge de los conflictos híbridos y la incorporación de tecnologías disruptivas y ciberamenazas. En este marco, el curso buscó aproximarse a estas dinámicas desde una óptica estratégica y multidisciplinar.

► *¿Metamorfosis de la Seguridad Global? Actores, Conflictos y Desafíos Emergentes*

Fechas: del 15 al 17 de septiembre.

Directora: Angustias María Hombrado Martos.

Coordinador: Enrique Gaitán Monje.

Lugar: Denia (Alicante).



El encuentro reunió a destacados expertos académicos y militares para analizar las principales amenazas y transformaciones en el ámbito de la seguridad global del siglo XXI. Con esta iniciativa, el IUGM, en colaboración con el Centro Asociado de la UNED de Denia, reafirmó su compromiso con la formación y el análisis riguroso en materia de seguridad y defensa, en un contexto internacional cada vez más complejo e interdependiente.

CURSOS EN COLABORACIÓN CON GRUPO DE ESTUDIOS TÉCNICOS (GET)

Grupo de Estudios Técnicos (GET) es una empresa especializada en consultoría, formación y comunicación en el ámbito de la Seguridad Privada, en la que se integra el Centro de Estudios de Seguridad, acreditado por el Ministerio del Interior. El acuerdo de colaboración entre GET y el IUGM permite, desde 2012, la impartición de cursos de alto nivel en gestión de la seguridad, con especial atención a las Infraestructuras Críticas y Estratégicas, en el marco del Curso DSICE.

Estos cursos son de aplicación no solo en los sectores considerados estratégicos conforme a la Ley 8/2011 (anexo I), sino también en administraciones y organizaciones que requieren marcos de gestión de la seguridad con mayores niveles de exigencia y control. La formación ofrece conocimientos y buenas prácticas transferibles a otros ámbitos organizativos.

En los últimos años, esta oferta formativa se ha completado con contenidos en ciberseguridad y permite a los participantes habilitarse como Directores de Seguridad por el Ministerio del Interior, a través de cursos homologados para este fin, como el Curso DISEG y el Curso DSICE + . Todos los cursos se imparten en modalidad en línea, lo que facilita la incorporación inmediata del alumnado y una duración flexible, adaptada a su disponibilidad de tiempo.

A continuación, se presenta un detalle de los cursos desarrollados durante 2025 en colaboración con GET, impartidos en modalidad en línea, junto con el número de egresados correspondiente a cada uno de ellos (indicados entre paréntesis):

- *Director de Seguridad*, DISEG (110).
- *Dirección de la Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas*, DSICE (7).
- *Director de Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas*, DSICE + (18).
- *Especialista en Gestión de Riesgos* (9).
- *Especialista en Ciberseguridad – CISO, Chief Information Security Officer* (4).
- *Especialista en Sistemas Electrónicos de Seguridad* (4).
- *Especialista en Continuidad de Negocio* (4).

PROGRAMA *LEARN AFRICA* (FUNDACIÓN MUJERES POR ÁFRICA)

El programa *Learn Africa* fue creado en 2013 con el objetivo de fomentar la transferencia de conocimiento y la capacitación de estudiantes universitarias africanas a través de becas ofrecidas por universidades españolas. Desde su creación, el programa ha concedido 445 becas a 403 mujeres procedentes de 36 países africanos, lo que refuerza su compromiso con el talento y el liderazgo femenino en el ámbito académico y científico.



El 15 de septiembre de 2025 se incorporaron al IUGM dos alumnas del programa, Lydiane Dongo (Camerún) y Totohinzy Freda Ralaizara (Madagascar), quienes realizaron una estancia académica presencial de un mes de duración. Asimismo, cursaron el título «La política exterior de Estados Unidos, China y Rusia: influencia global y retos para la seguridad internacional».

Este ha sido el segundo año en el que el IUGM ha participado con la Fundación Mujeres por África, ofreciendo una oportunidad para que estudiantes africanas se beneficiaran de una estancia académica internacional en España y puedan realizar estudios de posgrado.

X. Investigación

Una de las líneas de actividad esenciales del IUGM es el impulso de la investigación en los ámbitos que le son propios: la paz, la seguridad, la defensa y los asuntos estratégicos.

El esfuerzo investigador adquiere una especial relevancia ante el reto de analizar fenómenos cambiantes a lo largo de la historia, en particular los relacionados con la guerra y la búsqueda de fórmulas eficaces para el mantenimiento de una paz estable y duradera. En este marco, el Instituto contribuye al avance del conocimiento en estos campos, de manera destacada, a través de las convocatorias de ayudas para contratos predoctorales y posdoctorales. En este contexto, sobresalen las actividades de investigación desarrolladas en el programa de doctorado, estructurado en tres líneas: Historia Militar de las Relaciones Internacionales; Aspectos Jurídicos de la Seguridad y la Defensa; y Estrategia, Seguridad y Defensa.

Con la finalidad de potenciar la formación científica y técnica de los titulados superiores de su programa de doctorado en Seguridad Internacional, durante 2025, el Instituto contó con tres investigadoras predoctorales en formación, seleccionadas a través de las convocatorias oficiales de ayudas para contratos predoctorales de la UNED. Alicia Hernández Montalvo está realizando sus funciones como investigadora de cuarto año y centrando su investigación doctoral en las operaciones en el dominio cognitivo, con especial atención a las campañas de influencia. Clara Bañares Martín, en su segundo año, aborda su investigación doctoral sobre el tráfico de drogas en España y las respuestas del Estado ante esta amenaza. Por su parte, Helena Cardona Garriga, también en su segundo año, se encuentra desarrollando su tesis doctoral sobre el papel de la sociedad civil en la prevención del terrorismo en Kenia.

Durante 2025, Alicia Hernández Montalvo publicó su primer libro como editora, *Contexto y retos de la seguridad internacional*, en la editorial UNED. Asimismo, publicó los capítulos «Información global y seguridad internacional», incluido en *La ambición estratégica española* (Dykinson), y «El desafío de la desinformación a la seguridad internacional», recogido en el *Manual de Seguridad Internacional* (Tecnos).

Clara Bañares Martín coordinó las XVII Jornadas de Estudios de Seguridad del Instituto, celebradas los días 7 y 8 de mayo bajo el título “Reconfigurando la Seguridad Internacional: Nuevas tecnologías, oportunidades y desafíos”. Además, completó el XII Curso de Defensa Nacional para Jóvenes del Centro Superior de Estudios de la Defensa (CESEDEN). En el ámbito de la producción científica, publicó en coautoría el artículo “Operational intelligence and the Spanish Guardia Civil’s Carteia Plan: An exploratory thematic analysis of police officer perceptions and experiences” en *The Journal of Applied Operational Intelligence*, así como el capítulo “Guardia Civil’s Operation Carteia: Unraveling the drug trafficking networks in southern Spain”, incluido en el libro *Organized crime and national security in Spain: Challenges and responses* (Routledge).

Con el fin de fomentar el intercambio académico y reforzar su investigación, Helena Cardona Garriga realizó una estancia académica en España durante el último trimestre de 2025 en la Universitat Ramon Llull de Barcelona, donde consolidó la base metodológica de su trabajo doctoral. En mayo de 2025 publicó su primer artículo en *URVIO - Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, titulado “Conocimiento indígena africano para prevenir la violencia: una propuesta analítica”. Asimismo, participó como revisora en un artículo publicado en la revista *Vegueta: Anuario de la Facultad de Geografía e Historia*, editada por la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria, cuya publicación está prevista para principios de 2026.

Las actividades académicas más significativas en las que han participado las citadas tres investigadores predoctorales del IUGM durante el curso 2024-2025 han sido las siguientes:

Fecha de celebración	Organizadores	Lugar	Participantes y breve descripción
29, 30 y 31 de enero de 2025	XII Congreso Ibérico de Estudios Africanos	Barcelona, España	Una investigadora predoctoral participó en el congreso con la ponencia titulada: “Conocimiento indígena femenino en la prevención de la violencia”





2 al 6 de marzo de 2025	LXVI International Studies Association Annual Convention	Chicago, Estados Unidos	Dos investigadoras predoctorales participaron con las ponencias tituladas: “Anticipatory Criminal Intelligence: Complementing the Fight Against Drug Trafficking in Spain” y “Operation in the cognitive domain: the key to Russia’s influence in the Sahel”
23 y 24 de junio de 2025	XXII Congreso de Sociología de la Educación	La Laguna, España	Una investigadora predoctoral participó con la ponencia: “¿Comunidades de enseñanza colaborativa como herramienta de inclusión educativa?”
24, 25 y 26 de junio de 2025	XXXVI Cursos de Verano de la UNED	Pozuelo, España	Una investigadora predoctoral participó como moderadora en la mesa redonda final del curso “El sistema internacional y la UE: de Ucrania a Oriente Próximo”
7 y 8 de julio de 2025	XVII Society for Terrorism Research	Londres, Reino Unido	Una investigadora predoctoral participó en el congreso con la ponencia: “Terrorism prevention in polarized societies”.
16, 17 y 18 de julio de 2025	XXXVI Cursos de Verano de la UNED	Pontevedra, España	Una investigadora predoctoral ejerció como coordinadora del curso “Geopolítica y Seguridad en un mundo en transformación: riesgos, amenazas y oportunidades”, y participó como ponente a través de su sesión: “Narcotráfico en España: entre la amenaza y la respuesta institucional”.
15, 16 y 17 de septiembre de 2025	XXXVI Cursos de Verano de la UNED	Denia, España	Una investigadora predoctoral participó con la conferencia: “Campañas de desinformación y operaciones en el entorno cognitivo”



10 de octubre de 2025	XI Blanquerna-Emerson Global Communication Summit	Barcelona, España	Una investigadora predoctoral participó en el congreso con la ponencia: "The role of civil society in terrorism prevention in Kenya"
15 de octubre de 2025	Responsabilidade social da Investigación á Práctica	Ourense, España	Una investigadora predoctoral participó con la conferencia: "Desafíos actuales de las drogas en la sociedad: el caso de Ourense", en esta jornada conjunta entre el Centro Asociado de la UNED en Ourense, la Universidad de Vigo y Policía Nacional

XI. Actos de especial relevancia

FIRMA CONVENIO DE COLABORACIÓN CON LISA INSTITUTE

Fecha: 15 de enero.

LISA Institute es un centro académico especializado en formación en seguridad, inteligencia, defensa, ciberseguridad, criminología y relaciones internacionales. Cuenta con un equipo docente integrado por profesionales de amplia experiencia y ofrece cursos y másteres universitarios dirigidos a ciudadanos, profesionales, empresas e instituciones públicas.



El acuerdo de colaboración entre ambas instituciones establece un marco de cooperación que permite la organización de actividades conjuntas, la acogida de investigadores y doctorandos para tareas docentes, el desarrollo de cursos y programas de máster y la concesión de becas. Con este convenio, ambos centros refuerzan su colaboración en los ámbitos formativo, docente y divulgativo.

El acuerdo fue refrendado por el director del IUGM, Gustavo Palomares Lerma, y Daniel Villegas Hernández, fundador y director general de LISA Institute.

VISITA DEL COLEGIO INTERAMERICANO DE DEFENSA AL IUGM

Fecha: 10 de febrero.

Una delegación del Colegio Interamericano de Defensa (CID), encabezada por su director, General de División (EEUU) Richard Heitkamp, realizó una visita al Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (IUGM).



La ocasión sirvió para intercambiar opiniones sobre aspectos académicos y para revisar las posibles nuevas actividades conjuntas a desarrollar en el marco del acuerdo de colaboración firmado entre ambas instituciones en 2024.

Este encuentro refuerza el compromiso de ambas entidades para fortalecer la cooperación académica y fomentar la investigación en los ámbitos de seguridad y defensa.

REUNIÓN ANUAL DEL PATRONATO DEL IUGM

Fecha: 13 de marzo.

La reunión anual del Patronato del IUGM tuvo lugar el 13 de marzo. El acto estuvo presidido por el rector magnífico de la UNED

Ricardo Mairal Usón y por el Almirante Juan Francisco Martínez Núñez, secretario general de Política de Defensa (SEGENPOL).

En la sesión, se abordaron diversos asuntos de relevancia. Asimismo, se dio luz verde a la liquidación del ejercicio correspondiente al año 2024 y se aprobó el proyecto de presupuesto para el año 2025, estableciendo así las bases económicas para el siguiente ejercicio económico.



EL RECTOR MAGNÍFICO DE LA UNED, RICARDO MAIRAL USÓN, RECIBE LA GRAN CRUZ DEL MÉRITO MILITAR CON DISTINTIVO BLANCO EN EL CUARTEL GENERAL DEL EJÉRCITO

Fecha: 24 de julio.

En el Salón de Embajadores del Palacio de Buenavista, sede del Cuartel General del Ejército en Madrid, tuvo lugar el acto de imposición de la Gran Cruz del Mérito Militar con distintivo blanco al rector de la Universidad Nacional de Educación a Distancia, Ricardo Mairal Usón. La ceremonia reconoció sus méritos académicos y cívicos, así como su contribución a la cultura de defensa, el impulso a la colaboración entre las Fuerzas Armadas y el ámbito universitario y su labor en la proyección institucional de la UNED.

El acto contó con la presencia del equipo de gobierno de la UNED y de los miembros del Consejo de Dirección del IUGM, encabezados por su director, el profesor Gustavo Palomares Lerma. La concesión de esta alta distinción puso de relieve el compromiso del rector Mairal con los valores de servicio público, cooperación institucional y excelencia académica en el marco de las relaciones entre la Universidad y las Fuerzas Armadas.

VISITA DEL CURSO DE ALTOS ESTUDIOS MILITARES (COLOMBIA) AL IUGM

Fecha: 5 septiembre



El Instituto recibió la visita institucional del Curso de Altos Estudios Militares (CAEM) de la Escuela Superior de Guerra de Colombia. Durante la jornada se generaron espacios de diálogo e intercambio de ideas en torno a la conflictividad, la estrategia y la cooperación internacional. Este encuentro reafirmó el compromiso compartido de ambas instituciones con el fortalecimiento de los vínculos académicos entre Colombia y España, en beneficio de la formación superior en seguridad y defensa.

VISITA INSTITUCIONAL DEL IUGM A WASHINGTON

Fecha: del 6 al 9 de octubre.

Entre los días 6 y 9 de octubre, una delegación del IUGM realizó una visita institucional a Washington D. C. La delegación estuvo integrada por el subdirector del Instituto, general de división Fernando García Blázquez, y el secretario del IUGM, coronel Enrique Gaitán Monje.

El 6 de octubre mantuvieron una jornada de trabajo en el Colegio Interamericano de Defensa, institución con la que el IUGM mantiene un convenio de colaboración académica e investigadora desde 2024. Fueron recibidos por su director, general de división del Ejército de Estados Unidos Richard Heitkamp, y pronunciaron sendas conferencias sobre los retos para la defensa europea y los mecanismos europeos de respuesta a crisis y conflictos. Asimismo, se celebró una reunión de trabajo para analizar las oportunidades de cooperación para el curso académico 2025-2026.

Durante los días siguientes, la delegación fue recibida en la Representación Permanente de España ante la OEA y en la Junta Interamericana de Defensa, donde presentó la actividad del IUGM y exploró posibles vías de colaboración. La visita incluyó también un encuentro de trabajo en el Centro de Estudios de Defensa Hemisférica “William J. Perry” y la participación en los actos del Día de la Hispanidad organizados por la Embajada de España en Estados Unidos.

SOLEMNE ACTO DE APERTURA CURSO ACADÉMICO 2025/26.

Fecha: 28 de octubre



El 28 de octubre tuvo lugar la ceremonia de inauguración del curso académico 2025-2026 del Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado.

El acto se inició con la entrada de las autoridades, acompañadas por el Coro de la UNED, que interpretó *Canticorum Iubilo* de Händel. A continuación, el rector magnífico de la UNED, Ricardo Maioral Usón, abrió la ceremonia con unas palabras de bienvenida, seguidas de una breve intervención del secretario general de Política de Defensa, el almirante Juan Francisco Martínez Núñez.

Tras la proyección del vídeo institucional del IUGM, el secretario del Instituto, coronel Enrique Gaitán Monje, presentó la memoria de actividades del curso, en la que destacó el crecimiento sostenido de la oferta formativa y la numerosa participación de estudiantes en los distintos programas impartidos.

La lección inaugural fue pronunciada por el profesor doctor Juan Moliner González, general de división del Ejército del Aire y del Espacio, bajo el título “La teoría de la guerra justa y la ética militar.

¿Tienen alguna utilidad en nuestros días?”. En su intervención subrayó la vigencia de la teoría de la guerra justa y la necesidad de preservar el derecho internacional humanitario en el contexto global actual marcado por la desinformación y la confusión.

En su intervención, el director del Instituto, Gustavo Palomares Lerma, resaltó la calidad y los logros alcanzados por el IUGM durante el último curso académico. Destacó la amplitud y actualización de la oferta formativa, así como el refuerzo de la cooperación con instituciones académicas y militares, tanto a nivel nacional como internacional.



Durante la ceremonia, el rector Mairal entregó los diplomas de reconocimiento a los estudiantes distinguidos por su excelencia académica en el curso 2024/2025. A continuación, el director del IUGM rindió un sentido homenaje a los profesores fallecidos durante el pasado curso académico: Concepción Escobar Hernández y Gabriel Díaz Orueta.

Posteriormente, se procedió a la imposición de la Medalla del Instituto a los antiguos subdirectores del IUGM en reconocimiento a su servicio: Fernando Amérigo Cuervo-Arango (subdirector académico, 2002-2009), Pedro Vivas González (subdirector militar, 2011-2017), Juan Antonio Moliner González (subdirector militar, 2017-2020) y Andrés de Castro García (subdirector académico, 2022-2024).

El acto contó, asimismo, con la intervención del director general de Política de Defensa, el general Fernando López del Pozo, quien destacó el papel de la universidad en la promoción de la cultura de defensa.

La ceremonia fue clausurada por el rector magnífico, quien subrayó los pilares fundamentales de la universidad y apeló al rigor y la

reflexión en un contexto marcado por la inmediatez y la desinformación. El acto concluyó con la interpretación del *Gaudeamus Igitur* por parte del Coro de la UNED.



EL IUGM RECIBE A LOS DOCTORANDOS DEL INSTITUTO DE ALTOS ESTUDIOS ESTRATÉGICOS DE PARAGUAY

Fecha: 7 de noviembre.



El IUGM recibió la visita de los doctorandos del Instituto de Altos Estudios Estratégicos (IAEE) de Paraguay, en el marco de la cooperación entre instituciones de educación superior especializadas en seguridad, defensa y relaciones internacionales.

Durante el encuentro se desarrolló un intercambio académico sobre cuestiones de actualidad, como la conflictividad en el este de Europa, las transformaciones del orden internacional y la política de defensa de España. Los participantes mostraron un especial interés por las misiones de las Fuerzas Armadas españolas, en particular por el papel de la Unidad Militar de Emergencias en el apoyo a las autoridades civiles en situaciones de crisis y emergencia.

La visita de la delegación universitaria paraguaya reafirmó el compromiso del IUGM con el fomento del diálogo académico y el for-

talecimiento de la cooperación internacional y en especial con los países latinoamericanos.

FIRMA DE CONVENIO MARCO DE COLABORACIÓN ENTRE EL IUGM Y EL IENS-EMCGGB (EL SALVADOR)

Fecha: 27 de noviembre.



El IUGM y el Instituto Especializado de Nivel Superior “Escuela Militar Capitán General Gerardo Barrios” (IENS-EMCGGB) de El Salvador han firmado un Convenio Marco de Colaboración con el objetivo de fortalecer la cooperación académica, científica y cultural entre ambas instituciones.



En una ceremonia telemática, el acuerdo fue suscrito por el director del IUGM, Gustavo Palomares Lerma, y el director del IENS-EM-CGGB, Carlos Alberto Rodríguez Gómez, quienes han destacado la importancia de establecer alianzas internacionales para promover la investigación, la formación de alto nivel y la difusión de la cultura de paz, seguridad y defensa.

El convenio prevé el desarrollo de proyectos conjuntos de investigación, el intercambio académico y profesional, la puesta en marcha de programas formativos —incluidos estudios de posgrado y doctorado— y la organización de actividades culturales y de extensión universitaria. Esta colaboración refuerza la voluntad del IUGM de estrechar vínculos con instituciones internacionales y de consolidar su oferta académica.

XII. Observatorio de Paz, Seguridad y Defensa (OPSD)

El Observatorio de Paz, Seguridad y Defensa del IUGM (OPSD) nació en 2022 como una herramienta orientada a la generación y transferencia de conocimiento en materia de seguridad y defensa. Su estructura y funcionamiento flexibles permiten aportar un valor añadido a los procesos de toma de decisiones en un entorno nacional e internacional marcado por la complejidad y la diversidad de escenarios.

El OPSD no se concibe como un espacio de estudio académico convencional. Se configura, más bien, como una unidad propositiva y programática, con capacidad para producir y difundir conocimientos clave en el ámbito de la seguridad y la defensa, adaptados a las necesidades del contexto global actual.



En este contexto, el OPSD celebró tres reuniones a lo largo de 2025, centradas en los siguientes temas: la ciberseguridad en la industria de defensa española; la acción exterior de España para

el periodo 2025-2028; y la propuesta de paz para Gaza, con especial atención a sus logros y riesgos futuros.

Las conclusiones principales de cada una de estas reuniones se encuentran disponibles para el público en general en la página web del Instituto.



XIII. Grupos de Trabajo e Investigación

GRUPO DE INVESTIGACIÓN. LA AMBICIÓN ESTRATÉGICA DE ESPAÑA

El proyecto de investigación del IUGM “La ambición estratégica de España” nació en 2022 con el objetivo de ofrecer una aproximación analítica a España como actor estratégico europeo y global en el contexto actual. El grupo de investigación cuenta con el reconocimiento del Consejo de Gobierno de la UNED, lo que avala su relevancia académica y facilita la transferencia de conocimiento en este ámbito.

En enero de 2025, el IUGM presentó una nueva fase del proyecto. Esta tercera etapa de la investigación se ha centrado en el lanzamiento de un trabajo académico orientado a los aspectos técnicos de la Seguridad Nacional vinculados a las nuevas tecnologías, la ciberseguridad y la inteligencia artificial. El desarrollo acelerado de estos ámbitos, así como las oportunidades y riesgos que plantean, justifica el impulso de esta línea de análisis, que adoptó el título de “Nuevas tecnologías: seguridad, defensa y ambiciones estratégicas”.

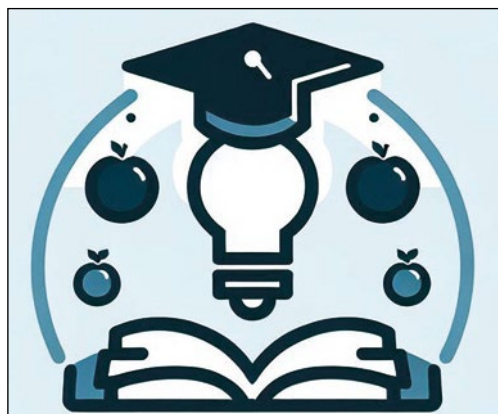


El proyecto cuenta con la participación de académicos y expertos de reconocido prestigio, que abordan los principales retos de España desde una perspectiva interdisciplinar destinada a la formulación de propuestas estratégicas. Está previsto que los resultados de la tercera fase se hagan públicos en el primer trimestre de 2026. Asimismo, el 22 de mayo de 2025 se presentaron en el IUGM los resultados de la investigación correspondiente a la segunda fase de 2024, publicados por la prestigiosa editorial Dykinson.

PROYECTO DE INNOVACIÓN DOCENTE. CONSTRUCCIÓN DE UNA COMUNIDAD DE ENSEÑANZA COLABORATIVA EN EL IUGM

En el segundo semestre de 2024, el IUGM puso en marcha un Proyecto de Innovación Docente (PID), aprobado por el Vicerrectorado de Innovación Educativa de la UNED, con el objetivo de impulsar una comunidad de enseñanza colaborativa e innovadora en el seno del Instituto. El proyecto se ha orientado a crear un espacio de intercambio de ideas, trabajo conjunto y aplicación de prácticas formativas novedosas, con la participación de profesorado, estudiantes y personal de administración y servicios. El PID tuvo como finalidad principal el diseño de propuestas de intervención orientadas a reducir el abandono universitario, con especial atención a las asignaturas de primer curso de las titulaciones.

A lo largo de 2025, se identificaron los perfiles distintivos del estudiantado y del profesorado del IUGM. Los resultados mostraron que ambos colectivos valoran positivamente la modalidad semipresencial como elemento facilitador de la conciliación, si bien una parte significativa manifestó su apoyo a un incremento de las sesiones presenciales. Asimismo, se detectó un déficit en la identidad institucional y en el sentido de pertenencia, acompañado de propuestas concretas para su mejora. Estos resultados fueron presentados el 24 de junio en el XXII Congreso de Sociología de la Educación, celebrado en la Universidad de La Laguna, mediante la ponencia titulada “¿Comunidades de enseñanza colaborativa como herramienta de inclusión educativa?”.



Las conclusiones del PID confirman la viabilidad y la necesidad de construir una comunidad de enseñanza colaborativa adaptada a las características específicas del IUGM. Entre las estrategias identificadas destacan el aumento progre-

sivo de la presencialidad, la creación de un programa Alumni IUGM, la mejora de la coordinación docente y el desarrollo de actividades que refuercen la identidad colectiva. El proyecto sienta así las bases para la futura creación de un Grupo de Innovación Docente en el Instituto, iniciativa que cuenta con el respaldo de más del 70% del profesorado encuestado.

XIV. Seminarios, jornadas y conferencias

JORNADA “ECOSISTEMA DE LA AUTONOMÍA ESTRATÉGICA: INSTITUCIONES, ACADEMIA E INDUSTRIA TECNOLÓGICA”

Fecha: 5 de marzo.



JORNADA “ECOSISTEMA DE LA AUTONOMÍA ESTRATÉGICA:
INSTITUCIONES, ACADEMIA E INDUSTRIA TECNOLÓGICA”

5 de marzo de 2025 | 17:00 h.

Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado
(c/ de la Princesa, 36 – Madrid)

Se ruega confirmación enviando un correo a ammde@ammde.es incluyendo la información del DNI.



El IUGM acogió una jornada dedicada al liderazgo femenino en los ámbitos de la defensa, la inteligencia estratégica y la industria tec-

nológica, impulsada por la Asociación Multisectorial de Mujeres Directivas y Empresarias (AMMDE). La iniciativa reunió a representantes del ámbito académico, institucional y empresarial con el objetivo de visibilizar y promover el talento femenino en sectores estratégicos.

El acto fue presentado por Eugenia Hernández, directora de AMMDE de Industria Estratégica e Inteligencia Económica, e inaugurado por el director del IUGM, Gustavo Palomares Lerma, el rector de la UNED, Ricardo Mairal Usón, y la presidenta de AMMDE, Irene Navarro. La mesa redonda contó con la participación de Amparo Valcarce – secretaria de Estado de Defensa–, Esperanza Casteleiro – directora del Centro Nacional de Inteligencia–, Ana Buendía Núñez – Directora de Desarrollo de Negocio Naval en Indra– y Angustias Hombrado Martos –subdirectora adjunta del IUGM– y fue moderada por María Jesús González.

Durante el debate se abordaron cuestiones esenciales como la autonomía estratégica, el papel de la industria de defensa y la necesidad de impulsar la innovación y el talento. La jornada concluyó con la entrega al rector de la UNED de la mención Embajador AMMDE, en reconocimiento a su compromiso con el liderazgo femenino.

JORNADA ACADÉMICA EN LA SESIÓN DE AMAZON ESPAÑA

Fecha: 14 de marzo.



Los estudiantes del Máster en Gestión de Contratos y Programas en el Sector Público, con especial aplicación al ámbito de la defensa, tuvieron la oportunidad de asistir a una sesión académica en un entorno singular. La actividad se desarrolló en la sede de Amazon España, ubicada en la Torre Foster del Paseo de la Castellana, en Madrid.

La jornada combinó clases magistrales y conferencias especializadas. Por un lado, los alumnos siguieron las sesiones ordinarias impartidas por el profesor Juan Francisco Lázaro y el profesor Álvaro Canales. Por otro, asistieron a la conferencia del catedrático de Derecho Administrativo, José Luis Piñar Mañas, titulada “Contratación y protección de datos”, así como a la ponencia de Alejandro Pinto González, responsable del Sector Público de Amazon, sobre “Instrumentos informáticos de la contratación pública”.

XXI JORNADAS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

Fechas: 4 de abril.

El IUGM en colaboración con la Asociación de Empresas Contratistas con las Administraciones Públicas (AESMIDE) y la Academia de Ciencias y Artes Militares celebró el 4 de abril las XXI Jornadas de Contratación Pública IUGM / UNED.

El acto estuvo abierto a la participación de los alumnos del máster de Gestión de Contratos y Programas del Sector Público y a organismos de la Administración General del Estado, Comunidades Autónomas y Entidades Locales, junto con estudiosos y técnicos de la Administración Pública.



La jornada partió del análisis del precio de los contratos públicos y de los nuevos retos asociados a los mecanismos de recuperación y resiliencia, en un contexto internacional marcado por la guerra de Ucrania, los aranceles anunciados por la administración estadounidense y los fondos Next Generation. El programa se estructuró en tres mesas redondas. La primera abordó la necesidad de garantizar la calidad de los contratos con la máxima eficiencia. La segunda reunió a representantes del Tribunal de Cuentas, del sector privado y del Ministerio de Defensa para analizar los precios

de mercado y las principales disfunciones contractuales. La tercera mesa se centró en los desafíos vinculados a los mecanismos de recuperación y resiliencia.

La jornada fue clausurada por el teniente general Pedro García Cifó, quien subrayó que la eficiencia en la contratación pública debe medirse en términos de calidad, servicio a la ciudadanía, innovación, inclusión social y respeto al medioambiente.

XVII JORNADAS DE ESTUDIOS DE SEGURIDAD

Fecha: 7 y 8 de mayo.



Durante los días 7 y 8 de mayo de 2025, el IUGM acogió la celebración de las XVII Jornadas de Estudios de Seguridad, en las que participaron 11 ponentes distribuidos en dos paneles temáticos, uno junior y otro senior.

Bajo el título “Reconfigurando la Seguridad Internacional: Nuevas Tecnologías, Oportunidades y Desafíos”, esta nueva edición de las Jornadas abordó la creciente incertidumbre del entorno de seguridad internacional.

Las sesiones analizaron el impacto del rápido desarrollo de las nuevas tecnologías en el ámbito de la seguridad y la defensa, destacando la importancia de la protección de la información, el uso de datos para la toma de decisiones estratégicas, la Inteligencia Artificial y la ciberseguridad en un contexto de amenazas cada vez más complejas y dinámicas. Se subrayó que la seguridad de los Estados depende, cada vez más, de su capacidad de adaptación.



Las sesiones analizaron el impacto del rápido desarrollo de las nuevas tecnologías en el ámbito de la seguridad y la defensa, destacando la importancia de la protección de la información, el uso de datos para la toma de decisiones estratégicas, la Inteligencia Artificial y la ciberseguridad en un contexto de amenazas cada vez más complejas y dinámicas. Se subrayó que la seguridad de los Estados depende, cada vez más, de su capacidad de adaptación.

Las Jornadas se celebraron en formato presencial y por videoconferencia, y tuvieron como objetivo fomentar el debate académico, la participación y el desarrollo del conocimiento en un marco de pluralidad y rigor.

La coordinación general correspondió al general de división Fernando García Blázquez, subdirector del IUGM, y a Clara Bañares Martín, investigadora predoctoral del Instituto.



XII JORNADAS IBEROAMERICANAS SOBRE PAZ Y SEGURIDAD HEMISFÉRICA (SANTIAGO DE CHILE)

Fecha: Del 13 al 15 de mayo.



Del 13 al 15 de mayo se celebraron en Santiago de Chile las XII Jornadas Iberoamericanas sobre “Paz, seguridad hemisférica y desorden global”, organizadas por el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado, con la colaboración de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) y del Instituto de Estudios Internacionales (IEI) de la Universidad de Chile. El encuentro tuvo lugar en la sede de la ANEPE y reunió a autoridades, expertos civiles y militares, académicos y representantes del ámbito de la defensa para analizar los principales desafíos de la seguridad internacional en un contexto global marcado por la inestabilidad.



Estas Jornadas pusieron de relieve la necesidad de reforzar la cooperación estratégica entre Europa y América Latina para afrontar amenazas compartidas, como los conflictos armados, la desinformación, el crimen organizado y los riesgos asociados a las nuevas tecnologías. En el acto inaugural intervino la ministra de Defensa de Chile, Adriana Delpiano Puelma, quien subrayó la importancia del liderazgo político en la configuración del orden internacional y destacó la cooperación bilateral en los ámbitos aeroespacial y naval. Asimismo, participaron la ministra de Defensa de España, Margarita Robles, mediante un mensaje en vídeo, y el director general de Política de Defensa, teniente general Fernando López del Pozo, por videoconferencia, junto con la presencia del embajador de España en Chile, Rafael Garranzo García.

A lo largo de los debates se destacó la necesidad de revitalizar el multilateralismo, ampliar el concepto de seguridad y fortalecer el papel de las Fuerzas Armadas en ámbitos como la ciberdefensa, la ayuda humanitaria y la estabilización. Las Jornadas concluyeron con un llamamiento a traducir estas reflexiones en iniciativas concretas que impulsen la cooperación y contribuyan a un orden internacional más justo y estable.



JORNADA VISITA-TALLER A POLICÍA CIENTÍFICA DE ALUMNOS Y PROFESORES DEL CURSO DE EXPERTO PROFESIONAL EN CRIMEN ORGANIZADO TRANSNACIONAL Y SEGURIDAD

Fecha: 20 de mayo.

Desde el Curso de Experto Profesional en Crimen Organizado Transnacional y Seguridad, la visita-taller a la Comisaría General de Policía Científica tuvo como objetivo aproximar a los participan-

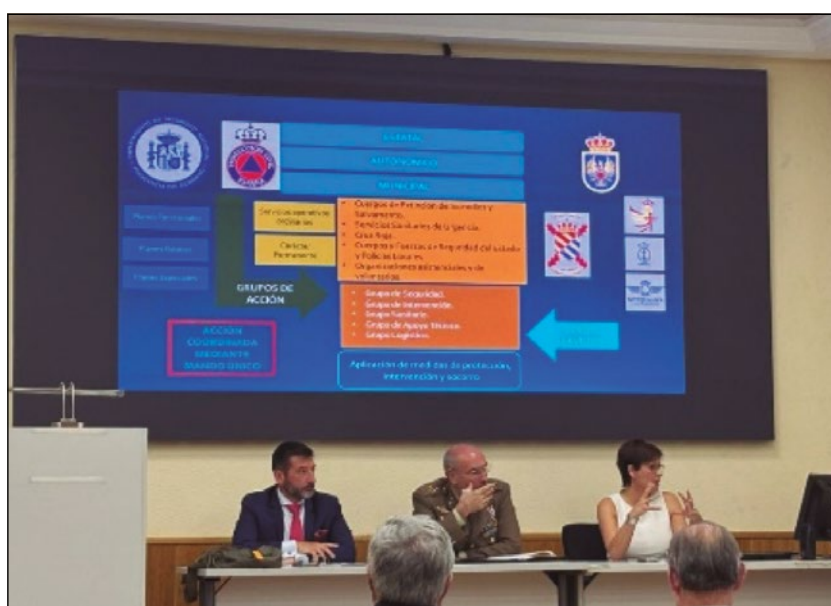
tes al conocimiento directo de la actividad de la Policía Científica, sus bases científicas, metodologías de trabajo y principales problemáticas en el ámbito científico-penal. La actividad permitió ofrecer una visión práctica y objetiva de las capacidades de la Policía Científica y de su modus operandi en los procesos de investigación que culminan en la actividad probatoria.



La visita se desarrolló en el edificio de los laboratorios de la Policía Nacional, situado en el complejo policial de Canillas, en Madrid, considerado uno de los más avanzados de Europa en este ámbito. La actividad contó con la participación de profesorado del curso que ha sido miembro y responsable de la Comisaría General de Policía Científica, lo que aportó un elevado valor formativo y de aplicación práctica.

I CONVENCIÓN HEMISFÉRICA DE SEGURIDAD Y DEFENSA

Fecha: 18 y 19 de septiembre



El director del IUGM, Gustavo Palomares Lerma, y el subdirector del Instituto, general de división Fernando García Blázquez, participaron en la I Convención Hemisférica de Seguridad y Defensa, celebrada en el CESEDEN los días 18 y 19 de septiembre. La Convención fue promovida por el Colegio Interamericano de Defensa, ASOCID-Ecuador y la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa, con el objetivo de impulsar un enfoque integrador de la seguridad y la defensa. El encuentro fomentó el diálogo y la cooperación ante los desafíos globales actuales. El profesor Palomares intervino en la mesa redonda “La Defensa Nacional en el ámbito multilateral”, mientras que el general García Blázquez moderó la mesa dedicada al papel de las Fuerzas Armadas en situaciones de emergencia y catástrofes.

INNOVACIÓN EN SEGURIDAD Y DEFENSA

Fecha: 24 de septiembre.



En un contexto internacional marcado por la incertidumbre y los nuevos desafíos geoestratégicos, el IUGM acogió una jornada dedicada a analizar los elementos clave para impulsar la innovación en la industria de defensa. El encuentro reunió a expertos del ámbito público, privado y académico, y puso de relieve la necesidad de contar con un sector de defensa sólido, innovador y bien estructurado.

La jornada fue inaugurada por el vicerrector de Investigación, Transferencia y Divulgación Científica de la UNED, Javier Sanz Gozalo, el adjunto al director general de Estrategia e Innovación In-

dustrial de la Defensa (DIGEID), Héctor Casado López; el director del IUGM, Gustavo Palomares Lerma, y el director de Marketing de ClarkeModet, Benjamín Martínez. El programa se articuló en tres mesas redondas centradas en la propiedad industrial en tecnologías estratégicas, los nuevos programas de innovación y la colaboración y las alianzas estratégicas. La jornada concluyó con una sesión de *networking* que facilitó el intercambio de ideas y el fortalecimiento de vínculos entre los participantes.

CHARLA TRABAJAR EN LA OTAN

Fecha: 24 de Octubre.



La OTAN ha puesto en marcha el programa “NATO Champions for Talent”, orientado a mejorar la difusión de las oportunidades de carrera y desarrollo profesional en sus Estados miembros, mediante eventos, proyectos multimedia y espacios de debate.

En este marco, Caridad Zarco Lens, miembro del Personal Internacional de la OTAN, impartió una charla dirigida a informar e inspirar a los estudiantes sobre las distintas trayectorias profesionales disponibles en el marco de la Alianza Atlántica. La sesión abordó las oportunidades de empleo e investigación en la OTAN, experiencias personales sobre el acceso y la progresión profesional, y ofreció recomendaciones prácticas para afrontar el proceso de selección. Asimismo, incluyó un turno de preguntas y respuestas que permitió un intercambio directo con el alumnado.

La charla fue seguida con gran interés por estudiantes del IUGM pertenecientes a distintas titulaciones, y contribuyó a ampliar su conocimiento sobre las posibilidades profesionales en el ámbito internacional de la seguridad y la defensa.

XV. Presentaciones de libros

► TERRORISMO Y SOCIEDAD DEMOCRÁTICA. PRINCIPALES DEBATES DE ACTUALIDAD

Fecha: 26 de marzo.

Coordinadores: Daniel Sansó-Rubert Pascual & Rebeca Cordero Verdugo.

Editorial: Tirant Lo Blanch.

EL DIRECTOR DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO GENERAL GUTIÉRREZ MELLADO (UNED)

Se complace en invitarles a la presentación del libro

Terrorismo y sociedad democrática
Principales debates de actualidad

Daniel Sansó-Rubert Pascual & R. Rebeca Cordero Verdugo (Coordinadores)
Tirant lo Blanch - Valencia 2024

26 de marzo de 2025 a las 18:00 hrs.
(Presencial / aforo limitado y a través de Webex)

Intervinentes:
Paloma J. Velasco Quintana, Ana González Marín, R. Rebeca Cordero Verdugo, Fredy Rivera Vélez y Daniel Sansó-Rubert Pascual

Solicitud de participación, presencial o por Webex, mediante correo a eventos@igm.uned.es, para registro previo, antes del lunes 24 de marzo

Salón de actos del IUGM, Calle Princesa 36, Madrid

UNED IUGM

TERRORISMO Y SOCIEDAD DEMOCRÁTICA
PRINCIPALES DEBATES DE ACTUALIDAD

Daniel Sansó-Rubert Pascual
& Rebeca Cordero Verdugo
(Coordinadores)

El IUGM acogió la presentación del libro “Terrorismo y sociedad democrática. Principales debates de actualidad”, coordinado por Daniel Sansó-Rubert Pascual y Rebeca Cordero Verdugo.

La obra analiza los nuevos perfiles del terrorismo y del extremismo violento, y su relación con las transformaciones tecnológicas y las amenazas globales actuales. Asimismo, aborda la relevancia de la cooperación internacional, el papel de los jóvenes y la lucha contra la desinformación como elementos clave para una respuesta eficaz frente a estas amenazas.

El acto contó con la participación de los coordinadores del volumen y de varios autores de los capítulos, entre ellos Jorge Ramiro Pérez Suárez, Carmen González Vaz, Óscar Jaime y Matteo Re. Intervinieron también el subdirector del Instituto, general Fernando García Blázquez, la experta en educación Paloma J. Velasco y el criminólogo y jurista Ramón Chippiras, enriqueciendo el debate y el intercambio académico.



► LA AMBICIÓN ESTRATÉGICA DE ESPAÑA

Fecha: 22 de mayo.

Coordinadores: Fernando García Blázquez.

Editora: María Isabel García García.

Editorial: Dyckinson.



En el salón de actos del IUGM, se presentó el libro *La ambición estratégica de España*, elaborado por su grupo de investigación. La obra constituye una aportación orientada a generar un análisis crítico y propositivo sobre la posición de España en el actual orden internacional multipolar, con especial atención a la seguridad, la innovación, la defensa y la diplomacia.

El acto contó con la intervención, por conexión en línea, del director del Instituto, Gustavo Palomares Lerma. A continuación, el general de división Fernando García Blázquez, coordinador de la obra, presentó a las autoridades invitadas: teniente general Fernando López del Pozo, director general de Política de Defensa del Ministerio de Defensa y profesor Javier Sanz Gozalo, vicerrector de Investigación, Transferencia y Divulgación Científica de la UNED.

La presentación incluyó las intervenciones de varios autores del volumen. El coordinador de la obra, general García Blázquez, contextualizó la investigación en el marco de las actividades del grupo de investigación del IUGM. Seguidamente, el profesor Rafael Calduch Cervera analizó el entorno estratégico actual y sus implicaciones para España. Por su parte, el embajador José Hornero Gómez abordó el papel de la diplomacia española ante los desafíos globales, y el general Carlos Javier Frías Sánchez expuso las implicaciones del nuevo contexto estratégico para las Fuerzas Armadas españolas.



► GEOPOLÍTICA DE LAS FINANZAS

Fecha: 4 de noviembre.

Autor: Juan Carlos Fernández Cela.

Editorial: Dykinson.

EL DIRECTOR DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO GENERAL GUTIÉRREZ MELLADO (UNED)

Se complace en invitarles a la presentación del libro

Geopolítica de las finanzas
Juan Carlos FERNÁNDEZ CELA
 Dykinson

04 de noviembre de 2025 a las 18:00 hrs.
 (Presencial / aforo limitado y a través de aplicación online)

Interventor:
 General de División Fernando García Blázquez (subdirector del IUGM) y Juan Carlos Fernández Cela (autor)

Solicitud de participación, presencial u online, no más tarde del 31 de octubre, mediante registro previo a través de:
<https://formulario.com/v/21c1p3v>

Salón de actos del IUGM, Calle Princesa 36, Madrid



El autor, Juan Carlos Fernández Cela, es doctor en Ciencias Políticas y de la Administración y Relaciones Internacionales por la Universidad Complutense de Madrid. Su trayectoria combina la docencia universitaria con más de tres décadas de experiencia en la administración pública de la Comunidad de Madrid.

En La geopolítica de las finanzas se analiza cómo las finanzas internacionales se han consolidado como un instrumento de poder capaz de influir en la soberanía de los Estados y en la seguridad mundial. La obra propone una aproximación geográfica y política al estudio de las finanzas, entendidas no como un ámbito técnico aislado, sino como una red de flujos que configura mapas invisibles de influencia y condiciona las relaciones internacionales. El análisis parte del proceso de financiarización, que transformó las economías productivas en sistemas dominados por transacciones y movimientos de capital.

El acto de presentación fue conducido por el subdirector del Instituto, general de división Fernando García Blázquez, en el Salón de Actos del IUGM. El evento constituyó una oportunidad para reflexionar sobre el papel central de las finanzas en la configuración de los escenarios geopolíticos contemporáneos y sobre su impacto en la estabilidad y el poder internacional.



► MANUAL DE SEGURIDAD INTERNACIONAL

Fecha: 20 noviembre.

Coordinadores: Gustavo Palomares Lerma & Mario Laborie Iglesias.

Editorial: Tecnos.



Coordinado por el director del IUGM, Gustavo Palomares Lerma, y el subdirector adjunto del Instituto, Mario Laborie Iglesias, el Manual de Seguridad Internacional constituye una aportación rigurosa y actualizada al campo de los estudios estratégicos y de seguridad internacional.

La obra parte de la profunda transformación experimentada por el concepto de seguridad internacional en las últimas décadas. Frente a una visión tradicional centrada exclusivamente en el Estado y el poder militar, el manual adopta un enfoque más amplio y complejo, en el que convergen actores estatales y no estatales, amenazas clásicas y emergentes, y dimensiones que abarcan desde lo geopolítico hasta lo humano.

Editado por Tecnos, el volumen es fruto de un esfuerzo colectivo en el que participan autores de reconocido prestigio. A lo largo de sus trece capítulos, el manual ofrece un análisis descriptivo y crítico de las principales dinámicas y debates que configuran la agenda contemporánea de la seguridad internacional.

Durante el acto de presentación, presidido por el director del IUGM y uno de los coordinadores de la obra, profesor Palomares Lerma, se subrayó su valor como obra de referencia académica accesible, especialmente orientada a estudiantes de posgrado y doctorado, así como a investigadores y profesionales interesados en comprender los desafíos actuales del sistema internacional.



► LA RED GLOBAL DE CABLES SUBMARINOS. GEOPOLÍTICA Y SEGURIDAD DE UNA INFRAESTRUCTURA CRÍTICA

Fecha: 17 de diciembre.

Autor: Rafael García Pérez.

Editorial: Aranzadi.



La obra del profesor Rafael García Pérez analiza cómo el espacio de las conexiones eléctricas y digitales se ha convertido en un ámbito de disputa y control entre las principales potencias internacionales, en especial Estados Unidos y China, interesadas en dominar rutas y tecnologías clave. A partir del primer cable submarino instalado en 1852 en el paso de Calais, el autor recorre la evolución histórica de estas infraestructuras, identifica a los principales actores económicos implicados y explica su creciente relevancia estratégica.

En la presentación, acompañaron al autor Antonio Notario Ezquerro, capitán de navío del Departamento de Seguridad Nacional;

Abel Romero Junquera, del Instituto Español de Estudios Estratégicos; y Miguel del Cañizo, fundador de Bullnet Capital. El subdirector del IUGM, profesor Miguel Rodríguez Artacho, actuó como anfitrión del acto y centró su intervención en exponer la importancia estratégica de los cables submarinos, destacando su papel esencial para los servicios financieros, las comunicaciones militares y la cooperación científica.

El libro se dirige a profesionales y estudiantes de relaciones internacionales, derecho internacional, seguridad, geopolítica y tecnología, así como a lectores interesados en comprender la infraestructura física que sustenta internet y las razones por las que su protección constituye hoy una cuestión estratégica de alcance global.



XVI. Publicaciones

Promover la difusión de obras científicas relacionadas con la paz, la seguridad y la defensa figura como uno de los objetivos destacados del IUGM. La investigación y reflexiones que se generan en el entorno del Instituto requieren su difusión escrita en el ámbito científico, es decir, su publicación. Esta se canaliza de dos modos: bien por medio de convenios suscritos con otras instituciones para la edición de obras conjuntas de aquellos textos que sean de interés para ambas partes, o bien a través de publicaciones promovidas por el propio IUGM. En este sentido, el Consejo Editorial ha continuado su labor de supervisión de dichas publicaciones y del establecimiento del procedimiento de evaluación externa.

El 11 de diciembre de 2019 se firmó el Acuerdo para la integración de las publicaciones del IUGM en el catálogo de la Editorial UNED, así como para que este órgano se encargue de la edición, tanto impresa como electrónica, de las obras, así como de su difusión y comercialización. En 2020 se publicó el primer libro bajo sus auspicios, proceso consolidado en años siguientes lo que ha consolidado una imagen de marca. Este esfuerzo ha continuado en 2025 con la publicación del libro (en papel) descrito a continuación.

► CONTEXTO Y RETOS ACTUALES DE LA SEGURIDAD INTERNACIONAL

Editora: Alicia Hernández Montalvo.

Las Jornadas de Estudios de Seguridad del IUGM nacieron con el objetivo de crear un espacio académico para el análisis y el debate en torno a la paz, la seguridad y la defensa. En su XVI edición de 2024, celebrada bajo el título Contexto y retos actuales de la Seguridad Internacional, se abordaron los principales desafíos

que caracterizan el entorno de seguridad contemporáneo. El volumen resultante recoge las aportaciones más relevantes presentadas durante el congreso.



La obra, editada por la investigadora predoctoral del IUGM Alicia Hernández Montalvo, mantiene la estructura de las Jornadas. El primer capítulo reúne los trabajos del panel junior, centrados en cuestiones como los retos de la estrategia marítima de la OTAN, la política de mares abiertos de Turquía, las operaciones en el dominio cognitivo en la estrategia de seguridad nacional de China, la evolución de la amenaza yihadista en España y Europa, y el desarrollo tecnológico y armamentístico de Irán.

El segundo capítulo agrupa las contribuciones del panel sénior, que abordan temas como la influencia de los mercados financieros en los sistemas democráticos, la cultura de seguridad en la transformación digital, el impacto de la desinformación en la cohesión social, la prevención de conflictos internacionales, la nueva doctrina iraní en Oriente Medio y el empleo del Ejército en el control fronterizo en Chile.

XVII. Biblioteca



La **Biblioteca del IUGM**, como biblioteca sectorial integrada en el sistema bibliotecario de la UNED, desempeña una función esencial de apoyo a la docencia, la investigación y la transferencia de conocimiento del Instituto. Su actividad se desarrolla en coordinación con el resto de las bibliotecas de la propia UNED y está orientada a atender las necesidades de información del equipo directivo, el personal docente e investigador, el estudiantado de posgrado y el personal técnico, de gestión y administración.

Durante 2025, y en consonancia con las medidas de teletrabajo implantadas en la UNED, la Biblioteca mantuvo su apertura presencial los lunes, martes, jueves y viernes, en horario de mañana. A lo largo del año se registraron 354 accesos presenciales. De forma complementaria, la atención a los usuarios se realizó de manera continuada a través del correo electrónico, con un total de 277 comunicaciones, centradas principalmente en consultas sobre el préstamo, el uso de los servicios y las sugerencias de adquisición de fondos.

En materia de circulación de fondos, se realizaron 91 préstamos en modalidades no presenciales, destacando los préstamos interbibliotecarios, intercampus y de manuales, con un uso mayoritario por parte del profesorado, investigadores y estudiantes de posgrado. Asimismo, la Biblioteca gestionó el acceso del personal autorizado al Servicio de Préstamo Interbibliotecario de la UNED. A estas tareas se sumaron búsquedas bibliográficas especializadas, sesiones de formación individual y colectiva, la emisión de pasaportes del Consorcio Madroño y la realización de digitalizaciones y reprografía, amparadas por los acuerdos vigentes con CEDRO.

En el ámbito formativo, y ante las limitaciones de tiempo al inicio del curso académico, se reforzó la difusión de materiales informativos elaborados por la propia Biblioteca. Entre ellos destacan trípticos explicativos, documentos de acceso a libros electrónicos y un vídeo tutorial sobre el uso de los servicios bibliotecarios. Estos recursos se integraron en la web del Instituto y en la plataforma docente, con una valoración muy positiva por parte de alumnado y profesorado.

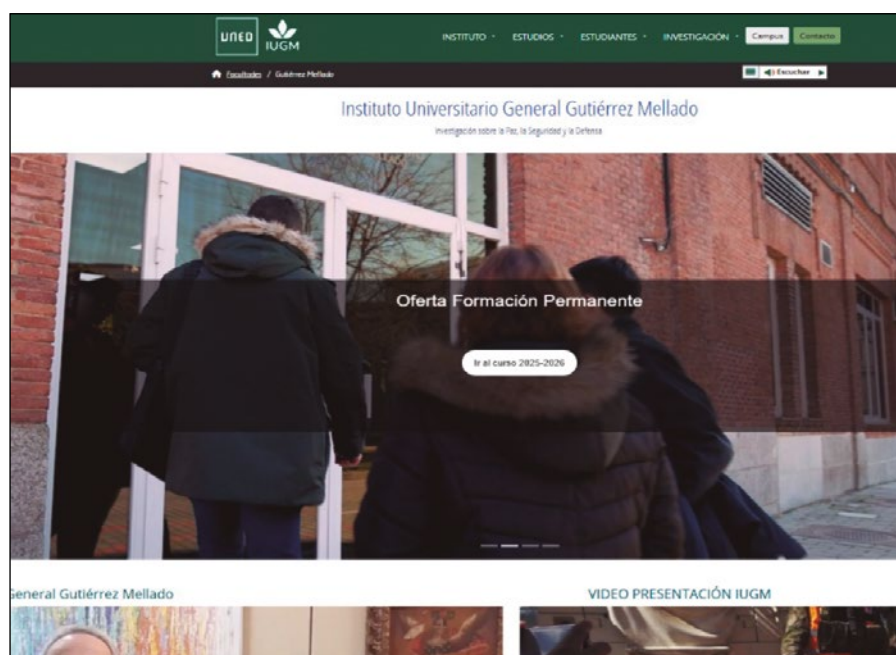
La presencia digital de la Biblioteca se mantuvo activa y actualizada. Durante 2025, la sección específica de la Biblioteca del IUGM en la web institucional recibió 856 visitas, con especial interés en los boletines mensuales de novedades y en los contenidos multimedia. El fondo bibliográfico alcanzó los 10.803 volúmenes, con la incorporación de 193 nuevos ejemplares, procedentes tanto de compras como de donaciones. Entre estas últimas destacó una relevante aportación centrada en la guerra de Yugoslavia y los servicios de inteligencia. Se mantuvo, además, una política activa de cooperación y redistribución de fondos, con donaciones a otros centros asociados de la UNED.

La colección de publicaciones periódicas alcanzó los 289 títulos, con una clara apuesta por los formatos electrónicos y el acceso en línea, en línea con la estrategia de la UNED. Asimismo, la Biblioteca colaboró en actividades culturales, como la exposición dedicada al terrorismo de ETA, aportando fondos especializados.

Las instalaciones de la Biblioteca del IUGM ofrecen una sala de libre acceso con puestos de lectura, conectividad y un depósito especializado. Finalmente, y en coherencia con el Plan Estratégico de la UNED 2023-2026, la Biblioteca continuó contribuyendo a iniciativas vinculadas a la responsabilidad social y la sostenibilidad, reforzando su papel como espacio académico, cultural y de servicio a la comunidad universitaria.

XVIII. Página web, redes sociales e infraestructura tecnológica

Las tecnologías digitales están transformando las costumbres de la sociedad actual y un buen diseño de una página web es esencial para atraer a potenciales estudiantes. La página web desempeña un papel crucial al ser, en muchas ocasiones, el primer punto de contacto con el IUGM. Por ello, se mantiene un interés constante en hacerla atractiva, proporcionando y actualizando información sobre las diversas actividades que se llevan a cabo.



El acceso a la página web constituye únicamente el punto de partida. El perfil del estudiantado del IUGM exige disponer de infraestructuras tecnológicas que faciliten una interacción fluida entre profesorado y alumnado, especialmente teniendo en cuenta que la modalidad principal del Instituto es la enseñanza en línea y que la UNED garantiza el acceso a la formación con independencia de

la ubicación del estudiante. Por este motivo, el IUGM refuerza de manera continuada, en el marco de la UNED, sus medios tecnológicos con el fin de asegurar conexiones cada vez más rápidas, fiables, seguras y de mayor calidad.

En este contexto, la presencia en redes sociales se ha consolidado como uno de los pilares de la comunicación del IUGM. A través de estos canales se difunden y promocionan las actividades y eventos del Instituto, muchos de los cuales se retransmiten en directo. Asimismo, se resalta su contenido mediante publicaciones y comunicaciones que reflejan el alcance y la buena acogida de las iniciativas desarrolladas.

Todo ello se ha efectuado a través de los siguientes medios:

- Cuenta de X (Twitter) ([@Instituto_UGM](#)),
- Página Facebook ([facebook.com/institutogutierrezmellado](#)) y
- Cuenta de Instagram del Instituto ([instagram.com/institutogutierrezmellado](#))
- Cuenta de LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/instituto-general-gutierrez-mellado/>)

Tabla - Evolución de seguidores en RRSS en 2025

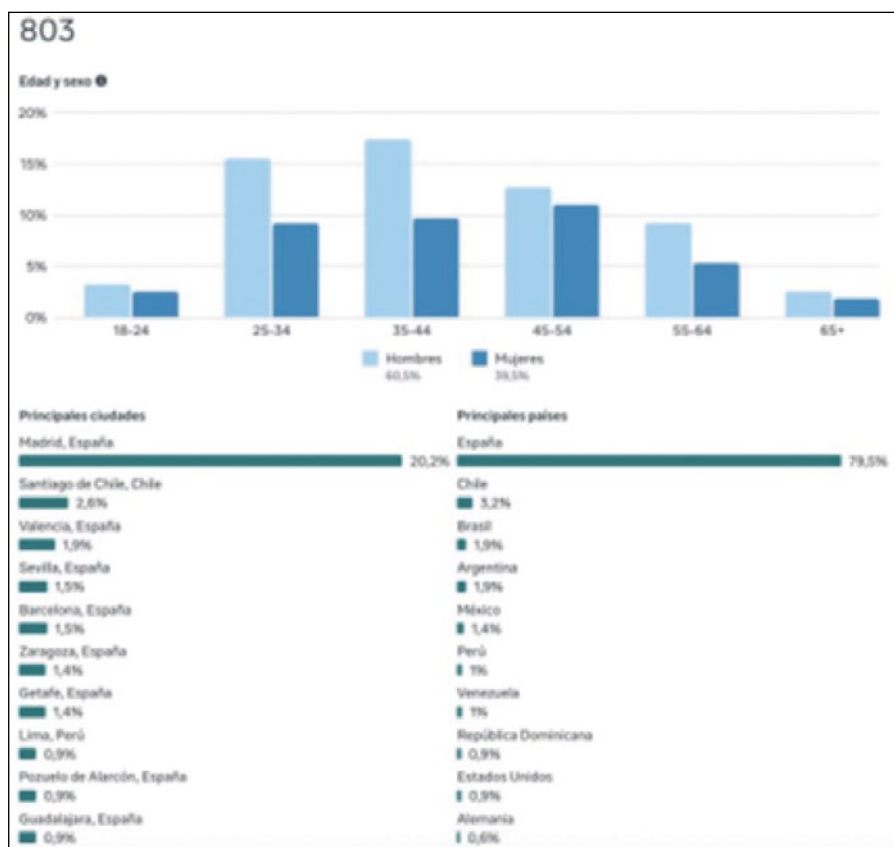
	Facebook	Instagram	LinkedIn	Twitter ("X")
Seguidores a 31 de diciembre de 2024	860	653	2.703	1.737
Seguidores a 31 de diciembre de 2025	901	803	3.421	1.784
Crecimiento	41 seguidores	50 seguidores	718 seguidores	47 seguidores
%	4,77%	22,97%	26,56%	2,71%

Durante el año 2025 el crecimiento de seguidores en las redes sociales del IUGM ha sido notable, especialmente en Instagram y LinkedIn, con un crecimiento de 23% y 26% respectivamente, como se indica en la siguiente tabla:

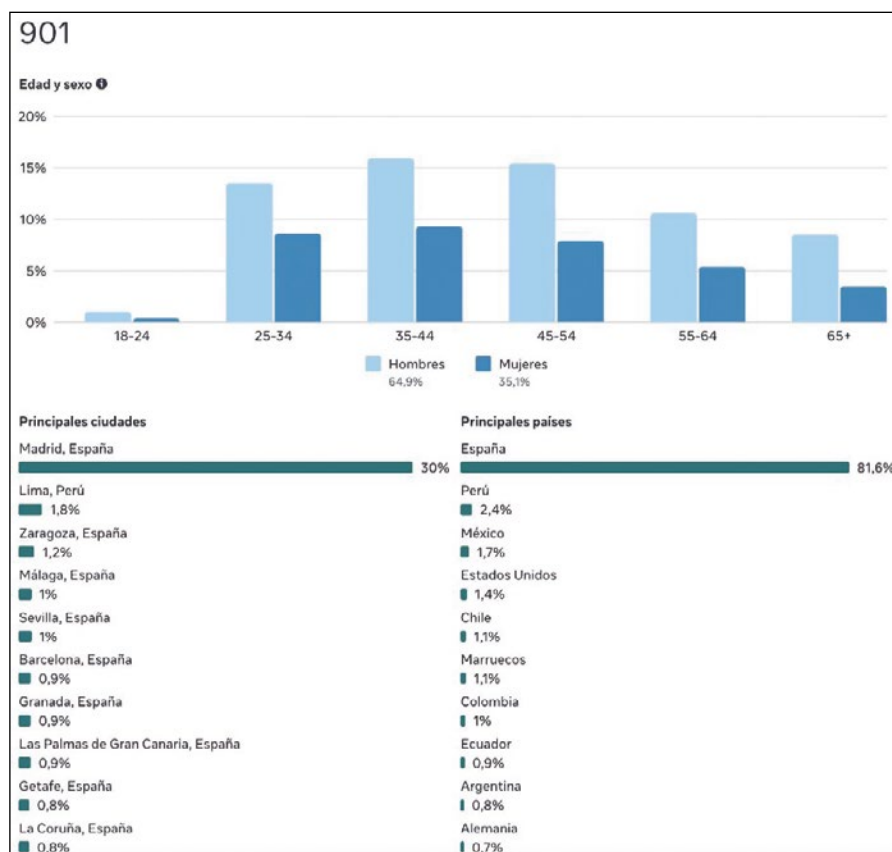
Características de seguidores en LinkedIn por localización



Características de seguidores por localización, edad y género en Instagram



Características de seguidores por localización, edad y género en Facebook





www.iugm.es

El Instituto Universitario
General Gutiérrez Mellado
es un centro de la UNED dedicado
a la investigación y la docencia
en el ámbito de la Paz, la Seguridad
y la Defensa

UNED

