

JUNTA RECTORA 30/04/2026

ACUERDOS ADOPTADOS

Centro Asociado de la Universidad Nacional de Educación a Distancia en Cádiz

MARIA JOSE SUÁREZ BARBA, SECRETARIA GENERAL DEL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN CÁDIZ Y DE LA JUNTA RECTORA DEL CONSORCIO UNIVERSITARIO

CERTIFICA:

Que, en la reunión ordinaria de la Junta Rectora del Consorcio Universitario del Centro Asociado a la UNED en Cádiz, celebrada el día 30 de abril de 2026, y con la asistencia de los siguientes miembros, se trataron y adoptaron por unanimidad los siguientes acuerdos:

PRESIDENTE

D. Ignacio Trujillo Jaén, diputado del Área de Desarrollo a la Ciudadanía con Delegación Especial en Desarrollo Social (Juventud y Educación) de la Excm. Diputación Provincial de Cádiz.

VOCALES EN REPRESENTACIÓN DE LA UNED

D. Ricardo Mairal Usón, Rector y D^a. Elena Maculan, secretaria general, representados por D. Jesús de Andrés Sanz, Vicerrector de Centros Asociados por delegación de fecha 15 de abril de 2026 que obran en poder de esta Secretaría General.

VOCAL EN REPRESENTACIÓN DE LA EXCMA. DIPUTACIÓN PROVINCIAL DE CÁDIZ

D. Francisco Javier Vidal Pérez, vicepresidente segundo de la Excm. Diputación Provincial de Cádiz y diputado del Área de Transición Ecológica y Desarrollo a la Ciudadanía

VOCALES EN REPRESENTACIÓN DEL CENTRO ASOCIADO A LA UNED EN CÁDIZ

D^a. Montserrat Navarro Guzmán, directora del Centro.

D^a. Pilar Benítez Angulo, representante del PTGAS

D. Julio Piedra Cristóbal, representante de Profesores-Tutores.

D. Diego Junquera Respeto, delegado de alumnos.

SECRETARIA DE LA JUNTA RECTORA (CON VOZ Y SIN VOTO)

D^a. M.^a José Suárez Barba, secretaria general del Centro Asociado a la UNED en Cádiz.

Pza. San Antonio nº 2, 11003 Cádiz

secretaria@cadiz.uned.es

INVITADO

D. Manuel Rodríguez Alonso, director del Área de Transición Ecológica y Desarrollo a la Ciudadanía

1. Aprobación de las actas de las sesiones anteriores de fecha 11 de septiembre de 2025 y 1 de diciembre de 2025.
2. Informe de la dirección sobre las actividades realizadas desde la Junta Rectora del 11 de septiembre **(Anexo I)**
3. Ratificación las retribuciones del PTGAS, secretaria General y directora conforme BOE nº 290 de 3 diciembre de 2025 Real Decreto-ley 14/2025, de 2 de diciembre, por el que se aprueban medidas urgentes en materia de retribuciones en el ámbito del sector público.
4. Aprobación de las cuentas anuales del ejercicio 2025 **(Anexo II)**
5. Informe de la dirección sobre las necesidades del Centro Asociado
6. Información y toma de decisiones sobre la situación de la Unidad de Jerez.
7. Información sobre las actuaciones realizadas por la delegación de estudiantes.

Y para que conste a los efectos oportunos firma el presente Certificado, en Cádiz, a 26 de mayo de 2026.

ANEXO I: INFORME DE DIRECCIÓN

Punto 2: INFORME DIRECCIÓN DESDE EL 11/09/2025

PRINCIPALES ACTUACIONES REALIZADAS POR ÁREAS FUNCIONALES

GESTIÓN Y PLANIFICACIÓN		
A) PTGAS		
Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Reunión de la directora y secretaria general con la representante de PTGAS	Planificar las vacaciones de Navidad y horarios de atención	01/12/2025
Reunión para avanzar en el Sistema de Gestión de calidad del centro	Seguimiento Plan de gestión	24/03/2026
		21/04/2026
		23/04/2026
B) CONTRATACIONES Y LICITACIONES		
Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Se adjudica la licitación con número de expte. PAS 8-2025 para el mantenimiento de los aires acondicionados a la empresa ITM Instalaciones y mantenimiento de telecomunicaciones, S.L., por un importe anual de 951,06 € y el periodo comprendido entre el 06/10/2025 y el 05/10/2026, con posibilidad de prorrogar cuatros años.	Adaptación a la Ley de contratos de SP.	06/10/2025
Se adjudica la licitación con número de expte. PAS 9-2025 para el control de plagas DDD a la empresa RENTOKIL INITIAL S.A, por un importe anual de 339,91 € y el periodo comprendido entre el 01/11/2025 y el 31/10/2026, con posibilidad de prorrogar cuatros años.		28/10/2025
Se adjudica la licitación con número de expte. PAS 10-2025 para la instalación de bacteriostáticos en los aseos a la empresa RENTOKIL INITIAL S.A., por un importe anual de 1.203,95 € y el periodo comprendido entre el 01/12/2025 y el 30/11/2026, con posibilidad de prorrogar cuatros años.		11/11/2025
La licitación con número de expte. PAS 11-2025 para el alquiler y limpieza de una alfombra en el hall de entrada se queda desierta.		20/11/2025
Se adjudica la licitación con número de expte. PAS 12-2025 para el suministro de agua embotellada a la empresa EL BOTIJO, AGUA DE ANDALUCIA S.L., por un importe anual de 694,13 € y el periodo comprendido entre el 01/11/2025 y el 31/10/2026, con posibilidad de prorrogar dos años		14/10/2025
Se adjudica a ENDESA ENERGIA mediante AM el suministro eléctrico, número expte.		

CB 1-2025 en el periodo comprendido entre el 07/12/2025 y 06/12/2026.		01/10/2025
Se modifica el contrato con la asesoría en materia de contratación del SP, JUAN CARLOS LOPEZ AMOR, expte. PAS 3-2023, disminuyendo el importe anual en 3.630 € a aplicar desde 17/02/2026		14/01/2026
Se adjudica la licitación con número de expediente CB 3/2026 según AM 02/2023 lote 8, correspondiente a 4 monitores de 23,6" a la empresa ALGORITMOS PROCESOS Y DISEÑOS S.L. por un importe de 445,23 €		02/02/2026
Se adjudica la licitación con número de expte. PAS 1-2026 para el reciclado de papel y plásticos por un importe anual de 660 € a la empresa FEPAMIC S.L. y el periodo comprendido entre el 01/03/2026 y 28/02/2027, con posibilidad de prorrogar cuatros años.		11/02/2026
Se adjudica la licitación con número de expte. PAS 2-2026 para el reciclado de productos químico del laboratorio por un importe anual de 544,50 € a la empresa CONSESUR SL y el periodo comprendido entre el 15/04/2026 y 14/04/2027, con posibilidad de prorrogar cuatros años.		07/04/2026
Realización de 6 contratos menores		Entre el 11/09/2025 y el 31/03/2026
C) PROTECCIÓN DE DATOS		
Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Reunión de la directora y secretaria general con la delegada de protección de datos.	Asesoramiento y elaboración de informe de medidas para el cumplimiento de la normativa y modelo de cláusulas legales.	29/09/2025 23/10/2025 27/11/2025 15/12/2025 04/03/2026
Revisión y firma del contrato de encargado de tratamiento entre la UNED y el Centro Asociado.	Regular el uso de datos de carácter personal.	07/11/2025
D) REUNIONES		
Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Reunión directores Campus Sur modalidad online. Asiste directora y secretaria general.	Tratar temas de interés del Campus.	
Reunión de la directora con coordinadora de extensión universitaria.	Trabajar en la programación de actividades. Cerrar extensión universitaria y abrir cursos de verano	
Reunión del equipo directivo con el nuevo secretario general Provincial de Universidad, Investigación e Innovación perteneciente a la Delegación Territorial		

de Desarrollo Educativo y Formación Profesional y de Universidad, Investigación e Innovación en Cádiz, D. Andrés Valverde Macías en nuestras instalaciones.	Establecer vías de colaboración entre nuestras instituciones.	10/09/2025
Reunión de la directora y la secretaria con el rector D. Ricardo Mairal Usón en nuestro C.A.	El Rector concedió entrevista a La Cadena Ser en nuestras instalaciones.	14/10/2025
Reunión con el vicerrectorado de Formación Permanente y Extensión universitaria por Teams.	Información sobre el desarrollo de formación profesional o micro credenciales en los Centros Asociados.	14/11/2025
Reunión del equipo directivo con la alcaldesa del Ayuntamiento de Olvera, Dª Remedios Palma Zambrana.	Cambiar impresiones, nuevos proyectos y sobre inicio de curso 25-26 en el aula de la UNED Cádiz en Olvera.	24/11/2025
Reunión en Jerez, con la delegada de Educación, F.P., Universidades, Empleo, Comercio y Consumo, Dª Manuela García Jarillo.	Avanzar en las gestiones para firmar el nuevo convenio de creación de aula en Jerez y en el reconocimiento de la deuda pendiente.	25/11/2025
Reunión en la Excm. Diputación de Cádiz con el presidente Junta Rectora, Función Pública y director y vicedirectora del área	Tratar temas de interés para el Centro Asociado. Necesidades de Personal	26/11/2025
Reunión de Junta Rectora extraordinaria	Aprobar la aportación extraordinaria de la Excm. Diputación provincial de 50.000 € para el ejercicio 2025 por insuficiencia de presupuesto aprobado para gastos corrientes.	01/12/2025
Reunión con Javier Vidal diputado y vocal Junta Rectora en la Excm. Diputación de Cádiz	Tratar temas de interés del Centro	12/03/2026
Reunión de directores campus sur en Úbeda.	Consejo de dirección de Campus Sur	Del 09/04/2026 al 10/04/2026
E) ECONÓMICAS Y DE GESTIÓN CONTABLE Y FINANCIERA		
Se justifica la primera parte de la subvención de la Junta de Andalucía recibida en septiembre de 2025.		10/10/2025
Se solicita la subvención de la Junta de Andalucía para el ejercicio 2026		06/03/2026
Se formulan las Cuentas del ejercicio 2025		16/03/2026
Se calcula la masa salarial 2025		16/03/2026
Se comunica los datos consolidados del ejercicio 2025 a la UNED		16/03/2026



COMUNICACIÓN Y RELACIONES INSTITUCIONALES

Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Entrevista en Onda Cádiz TV programa El Mirador	Recordar que el periodo de matrícula está abierto hasta el 4 de noviembre.	24/10/2025
Se celebra rueda de prensa en la Excm. Diputación de Cádiz.	Promocionar la II jornada noviembre negro y festival Gaditanoir.	04/11/2025
Entrevista en Onda Cádiz TV programa El Mirador	Comunicar segundo plazo de matrícula e informar de las actividades de extensión previstas	27/02/2026
Entrevista en Cadena Ser		02/03/2026
Asistencia al acto institucional del Día de Andalucía en Jerez por invitación de la delegada del Gobierno en Cádiz	Asiste presidente Junta Rectora, secretaria general y coordinadora de relaciones institucionales	23/02/2026
Asistencia al acto institucional de entrega de distinciones de la provincia de Cádiz	Asiste directora	19/03/2026

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Presentación del libro "Valcárcel. Breve historia de un internado. 1953-1987. Comentada por alumnos internos. Obra de D. Manuel Jaén Luna	Potenciar las actividades culturales y de compromiso con los ODS	08/10/2025
Mesa Redonda "IV Centenario de la defensa de Cádiz contra la flota angloholandesa (1625-2025)"		22/10/2025
Taller participativo sobre los ODS celebrado en nuestro Centro Asociado con la participación de la secretaria general.		10/11/2025
Bienvenida por parte de la directora en II Jornada Noviembre Negro en la UNED "Realidad vs Ficción en el género negro".		12/11/2025
Visita museo y claustro de Jerez		14/12/2025
Clausura curso Psicología del Autocuidado		Del 03-18 de marzo de 2026
Saluda curso Enoturismo		18/03/2026
Visita Centro de Ensayos de Torregorda		17/03/2026



ACADÉMICO		
Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Inicio de las tutorías del curso 2025-2026	Los tutores manifiestan su contento con las nuevas pizarras digitales instaladas en las aulas que mejoran el desarrollo de las tutorías (donadas por la sede central).	01/10/2025
Acto de apertura del curso académico 2025/2026, con la presencia del vicerrector de Centros Asociados D. Jesús de Andrés	Entrega de becas y diplomas a los egresados del curso 2024-2025	30/10/2025
Reunión telemáticas con tutores	Informar novedades segundo cuatrimestre curso 25/26	21/01/2026
Se convocan 15 plazas de tutores para el curso 26-27	Cumplir con el objetivo del 10% de tutores sin venia	04/03/2026

ESTUDIANTES Y COIE		
Actuación realizada	Objetivo	Fecha
Se celebra la jornada de puertas abiertas y el plan de acogida a nuevos estudiantes.	Visita instalaciones e información de interés a alumnos matriculados y potenciales.	24/09/2025
Visita al instituto de Olvera Zaframazagón.	Presentar a los estudiantes de Bachillerato nuestra universidad y nuestra oferta formativa.	24/11/2025
Se cede a la Delegación de estudiantes el salón de conferencias para la realización de una reunión con estudiantes.	Informar por parte de la Delegación de Estudiantes de las actividades realizadas a sus representados.	26/11/2025
Exámenes de febrero	Primera semana: 1.519 exámenes realizados	19/01/2026-23/01/2026
	Segunda semana: 2.537 exámenes realizados	02/02/2026-07/02/2026
Visita al instituto de Rota IES Castillo de Luna con motivo de la III Jornada de orientación académica, universitaria y profesional	Presentar a los estudiantes la oferta académica de la UNED y actividades programadas por el COIE	02/02/2026
Visita al instituto de Cádiz IES Fernando Aguilar		11/02/2026
TFG y TFM ¿Cómo puede ayudarte tu biblioteca		25/02/2026
Visita al instituto de Bornos IES El Convento		18/04/2026
Visita al instituto de San Fernando IES Las Salinas		10/04/2026
II Jornada de orientación profesional		22/04/2026

ANEXO II: RESUMEN CUENTA **FORMULADA RED COA**

CUENTAS ANUALES 2025

JUNTA RECTORA 30/04/2026

Centro Asociado de la Universidad Nacional de Educación a
Distancia en Cádiz



28509 - Consorcio Universitario del Centro Asociado a la UNED en Cádiz

A. Balance

REDCOA (2025) F

Fecha: 16/03/2026

Euros

Nº CTAS.	ACTIVO	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1	Nº CTAS.	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
	A) Activo no corriente		645.416,07	641.729,22		A) Patrimonio neto		809.693,47	859.110,82
206, 207, 209, (280), (290)	I. Inmovilizado intangible	5	319,16	738,59	100	I. Patrimonio aportado		604.102,11	604.102,11
	II. Inmovilizado material	4	645.096,91	640.807,21		II. Patrimonio generado		25.724,68	91.876,80
210, (2810), (2910)	1. Terrenos		333.491,17	333.491,17	120	1. Resultados de ejercicios anteriores		91.876,80	148.378,57
211, (2811), (2911)	2. Construcciones		200.387,36	208.919,88	129	2. Resultados de ejercicio		-66.152,12	-56.501,77
213, (2813), (2913)	3. Bienes del patrimonio histórico				130, 131	III. Subvenciones recibidas pendientes de imputar a resultados		179.866,68	163.131,91
214, 216, 217, 218, 219, (2814), (2816), (2817), (2818), (2819), (2914), (2916), (2917), (2918), (2919)	4. Otro inmovilizado material		111.218,38	98.396,16		B) Pasivo no corriente		7.408,71	7.408,71
230, 231, 233, 234, 237	5. Inmovilizado en curso				14	I. Provisiones a largo plazo		7.408,71	7.408,71
242, 245, (295)	III. Inversiones financieras a largo plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas					II. Deudas a largo plazo		0,00	0,00
252, 254, 257, 258, (298)	IV. Inversiones financieras a largo plazo			183,42	170, 177	1. Deudas con entidades de crédito			
2521, (2981)	V. Deudores y otras cuentas a cobrar a largo plazo		0,00	0,00	171, 172, 173, 178	2. Otras deudas			
	B) Activo corriente		395.626,17	478.568,44	16	III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a largo plazo			
30, (39)	I. Existencias					IV. Acreedores y otras cuentas a pagar a largo plazo			
460, (490), 469, 555, 47	II. Deudores y otras cuentas a cobrar	6.1.7	114,05	95.005,19		C) Pasivo Corriente		223.940,06	253.778,13
532, 535, (595)	III. Inversiones financieras a corto plazo en entidades del grupo, multigrupo y asociadas				58	I. Provisiones a corto plazo			
542, 544, 547, 548, (598)	IV. Inversiones financieras a corto plazo		183,50	3.500,00		II. Deudas a corto plazo		0,00	7.746,68
480	V. Ajustes por periodificación		3.854,32	5.392,97	520, 527	1. Deuda con entidades de crédito			
	VI. Efectivo y otros activos líquidos		391.474,30	374.670,28	521, 522, 528	2. Otras deudas		0,00	7.746,68



28509 - Consorcio Universitario del Centro Asociado a la UNED en Cádiz

A. Balance

Nº CTAS.	ACTIVO	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1	Nº CTAS.	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
	equivalentes								
577	1. Otros activos líquidos equivalentes				51	III. Deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas a corto plazo			
556, 570, 571	2. Tesorería		391.474,30	374.670,28	420,429, 554, 47	IV. Acreedores y otras cuentas a pagar	6.2.6 y 1.4	223.340,06	246.031,45
					485	V. Ajustes por periodificación		600,00	
TOTAL ACTIVO (A+B)			1.041.042,24	1.120.297,66	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)			1.041.042,24	1.120.297,66



B. Cuenta del resultado económico patrimonial

Nº CTAS.		NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
	1. Ingresos tributarios		0,00	0,00
740	a) Tasas			
	2. Transferencias y subvenciones recibidas	6.1.1 6.1.2 6.1.3	1.354.710,62	1.310.234,56
	a) Del ejercicio		1.341.007,41	1.303.217,21
751	a.1) subvenciones recibidas para financiar gastos del ejercicio		271.585,24	299.069,48
750	a.2) transferencias		1.069.422,17	1.004.147,73
752	a.3) subvenciones recibidas para la cancelación de pasivos que no supongan financiación específica de un elemento patrimonial			
Total (1)	b) Imputación de subvenciones para el inmovilizado no financiero		13.703,21	7.017,35
754	c) Imputación de subvenciones para activos corrientes y otras			
	3. Ventas netas y prestaciones de servicios	6.1.4	2.161,00	3.132,56
700, (706), (708), (709)	a) Ventas netas			
741, 705	b) Prestación de servicios		2.161,00	3.132,56
776, 777	4. Otros ingresos de gestión ordinaria			
795	5. Excesos de provisiones			
	A) TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA (1+2+3+4+5)		1.356.871,62	1.313.367,12
	6. Gastos de personal	6.2.2	-721.796,72	-649.978,79
(640), (641)	a) Sueldos, salarios y asimilados		-544.198,09	-487.468,86
(642), (643), (644), (645)	b) Cargas sociales		-177.598,63	-162.509,93
(65)	7. Transferencias y subvenciones concedidas	6.2.3	-50,00	-300,00
	8. Aprovisionamientos		0,00	0,00
(600), 606, 608, 609, 61*	a) Consumo de mercaderías			
(693), 793	b) Deterioro de valor de mercaderías			
	9. Otros gastos de gestión ordinaria	6.2.5	-672.491,32	-696.095,87
(62)	a) Suministros y otros servicios exteriores		-672.397,13	-696.095,87
(63)	b) Tributos			
(676) (677)	c) Otros		-94,19	
(68)	10. Amortización del inmovilizado	6.2.4	-29.525,98	-23.944,14
	B) TOTAL DE GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA (6+7+8+9+10)		-1.423.864,02	-1.370.318,80
	I Resultado (Ahorro o desahorro) de la gestión ordinaria (A+B)		-66.992,40	-56.951,68
	11. Deterioro de valor y resultados por enajenación del inmovilizado no financiero	4	83,83	0,00
(690), (691), 790, 791	a) Deterioro de valor			
770, 771, (670), (671)	b) Bajas y enajenaciones		-2.038,77	
7531	c) Imputación de subvenciones para el inmovilizado no financiero		2.122,60	
	12. Otras partidas no ordinarias		847,11	449,91
773, 778	a) Ingresos		875,04	475,26
(678)	b) Gastos		-27,93	-25,35
	II Resultado de las operaciones no financieras (I +11+12)		-66.061,46	-56.501,77
762,769	13. Ingresos financieros			0,00
	14. Gastos financieros		-90,66	0,00
(663)	a) Por deudas con entidades del grupo, multigrupo y asociadas			



B. Cuenta del resultado económico patrimonial

Nº CTAS.		NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
(662), (669)	b) Otros		-90,66	
	15. Deterioro de valor, bajas y enajenaciones de activos y pasivos financieros		0,00	0,00
7970, (6970), (6670)	a) De entidades del grupo, multigrupo y asociadas			
7971, (6971), (6671)	b) Otros			
	III Resultado de las operaciones financieras (13+14+15)		-90,66	0,00
	IV Resultado (Ahorro o desahorro) neto del ejercicio (II + III)		-66.152,12	-56.501,77
	(+/-) Ajustes en la cuenta del resultado del ejercicio anterior			
	Resultado del ejercicio anterior ajustado			-56.501,77



28509 - Consorcio Universitario del Centro Asociado a la UNED en Cádiz
C.1. Estado de cambios en el patrimonio neto. Estado total de cambios en el patrimonio neto

	NOTAS EN MEMORIA	I. Patrimonio aportado	II. Patrimonio generado	III. Subvenciones recibidas	TOTAL
A. PATRIMONIO NETO AL FINAL DEL EJERCICIO N-1		604.102,11	91.876,80	163.131,91	859.110,82
B. AJUSTES POR CAMBIOS DE CRITERIOS CONTABLES Y CORRECCIÓN DE ERRORES	2.3				0,00
C. PATRIMONIO NETO INICIAL AJUSTADO DEL EJERCICIO N (A+B)		604.102,11	91.876,80	163.131,91	859.110,82
D. VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO EJERCICIO N		0,00	-66.152,12	16.734,77	-49.417,35
1. Ingresos y gastos reconocidos en el ejercicio	6		-66.152,12	16.734,77	-49.417,35
2. Operaciones con la entidad o entidades propietarias					0,00
3. Otras variaciones del patrimonio neto					0,00
E. PATRIMONIO NETO AL FINAL DEL EJERCICIO N (C+D)		604.102,11	25.724,68	179.866,68	809.693,47



C.2. Estado de cambios en el patrimonio neto. Estado de ingresos y
gastos reconocidos UNED (modelo incorporado 2025)

Nº CTAS.		NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
129	I. Resultado económico patrimonial	6	-66.152,12	-56.501,77
	II. Ingresos y gastos reconocidos directamente en el patrimonio neto:			
	1. Otros incrementos patrimoniales	6.1.3	195.692,49	
	Total (1)		195.692,49	0,00
	III. Transferencias a la cuenta del resultado económico patrimonial:			
	1. Otros incrementos patrimoniales	6.1.3	-178.957,72	0,00
	Total (1)		-178.957,72	0,00
	IV. TOTAL ingresos y gastos reconocidos (I+II+III)		-49.417,35	-56.501,77



D. Estado de flujos de efectivo

	NOTAS EN MEMORIA	EJ. N	EJ. N-1
I. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN			
A) Cobros:		1.215.745,56	1.135.411,31
1. Ingresos tributarios			
2. Transferencias y subvenciones recibidas		1.184.480,64	1.108.209,73
3. Ventas netas y prestaciones de servicios		2.761,00	3.056,56
4. Intereses cobrados			
5. Otros Cobros		28.503,92	24.145,02
B) Pagos		1.199.559,02	1.132.119,18
6. Gastos de personal		659.829,43	584.374,63
7. Transferencias y subvenciones concedidas		50,00	294,00
8. Aprovisionamientos			
9. Otros gastos de gestión		509.658,23	525.904,62
10. Intereses pagados		90,66	
11. Otros pagos		29.930,70	21.545,93
Flujos netos de efectivo por actividades de gestión (+A-B)		16.186,54	3.292,13
II. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
C) Cobros:		2.000,00	0,00
1. Venta de inversiones reales		0,00	
2. Otros cobros de las actividades de inversión		2.000,00	0,00
D) Pagos:		4.874,44	7.919,83
3. Compra de inversiones reales		4.874,44	7.919,83
4. Otros pagos de las actividades de inversión			
Flujos netos de efectivo por actividades de inversión (+C-D)		-2.874,44	-7.919,83
III. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
E) Aumentos en el patrimonio:		0,00	0,00
1. Aportaciones de la entidad o entidades propietarias			
F) Cobros por emisión de pasivos financieros:		9.799,92	15.316,58
2. Préstamos recibidos			
3. Otras deudas		9.799,92	15.316,58
G) Pagos por reembolso de pasivos financieros:		6.300,00	15.250,00
4. Préstamos recibidos			
5. Otras deudas		6.300,00	15.250,00
Flujos netos de efectivo por actividades de financiación (+E+F-G)		3.499,92	66,58
IV. FLUJOS DE EFECTIVO PENDIENTES DE CLASIFICACIÓN			
I) Cobros pendientes de aplicación			5.501,05
J) Pagos pendientes de aplicación		8,00	5.525,40
Flujos netos de efectivo pendientes de clasificación (+I-J)		-8,00	-24,35
V. INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES AL EFECTIVO (I+II+III+IV)		16.804,02	-4.585,47
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio		374.670,28	379.255,75
Efectivo y activos líquidos equivalentes al efectivo al final del ejercicio		391.474,30	374.670,28