

## PROGRAMA DE CONTABILIDAD DE COSTES II (Diplomatura)

### PARTE PRIMERA: DE LA CONTABILIDAD DE COSTES A LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN

#### Capítulo 1: Los fundamentos de la Contabilidad de Gestión.

- 1.1. La distinción entre Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión.
- 1.2. La delimitación de la Contabilidad de Gestión.
- 1.3. Planteamientos actuales de la Contabilidad de Gestión.
- 1.4. Los distintos niveles de decisión en la empresa:
  - 1.4.1. Decisiones estratégicas.
  - 1.4.2. Decisiones tácticas.
  - 1.4.3. Decisiones operativas.
- 1.5. Los planes de actuación de la empresa en el futuro:
  - 1.5.1. Los planes estratégicos.
  - 1.5.2. Los planes a medio y largo plazo.
  - 1.5.3. Los planes a corto plazo.
- 1.6. La Contabilidad de Costes con criterios de Contabilidad de Gestión.
- 1.7. La Contabilidad General y la información para la gestión.
- 1.8. El modelo de costes completos históricos: posibilidades y limitaciones para la gestión:
  - 1.8.1. La síntesis del modelo de costes completos.
  - 1.8.2. Las posibilidades analíticas del modelo de costes completos.
  - 1.8.3. Limitaciones del método de análisis proporcionado por el modelo de costes completos como instrumento de gestión.

#### Capítulo 2: Un método contable para la gestión: el análisis coste-volumen de operaciones-beneficios.

- 2.1. Características del análisis coste-volumen-beneficio.
- 2.2. Hipótesis básicas en el análisis del coste-volumen-beneficio.
- 2.3. El punto muerto, umbral de rentabilidad o punto neutro:
  - 2.3.1. Concepto.
  - 2.3.2. Métodos para la determinación del punto muerto, basados en la relación coste-volumen de producción.
  - 2.3.3. Métodos para la determinación del punto muerto, a partir del beneficio.
- 2.4. Margen de seguridad.
- 2.5. El ratio B/V y la contribución.
- 2.6. Cambios que afectan al punto muerto y al margen de seguridad.
- 2.7. Reflexiones prácticas sobre el análisis coste-volumen-beneficios:
  - 2.7.1. Comparación entre el método del coste completo y el del coste variable.
  - 2.7.2. Rentabilidad de la empresa y rentabilidad por producto.
- 2.8. El análisis coste-volumen-beneficio, bajo condiciones de incertidumbre:
  - 2.8.1. Los modelos C-V-B, bajo incertidumbre.

### PARTE SEGUNDA: DE LOS COSTES COMPLETOS A LOS COSTES VARIABLES

### **Capítulo 3: El Direct Costing o método de los costes variables.**

- 3.1. Los fundamentos del direct costing:
  - 3.1.1. Ideas generales.
  - 3.1.2. Aspectos generales del direct costing.
  - 3.1.3. El análisis de las cargas propuesto por el direct costing.
  - 3.1.4. La asignación de las cargas propuesta por el direct costing.
- 3.2. El método simplificado del coste variable y el proceso contable básico analítico.
  - 3.2.1. Diagrama del movimiento interno de valores.
  - 3.2.2. Ejemplos de costes fijos y costes variables.
- 3.3. La captación de la variabilidad de las cargas en el cuadro contable básico analítico.
- 3.4. Los resultados analíticos del direct costing simplificado como instrumento de gestión:
  - 3.4.1. Determinación de márgenes brutos.
  - 3.4.2. Determinación de márgenes netos.
- 3.5. El análisis de los resultados en el modelo direct costing simplificado:
  - 3.5.1. El margen bruto como instrumento de análisis de la rentabilidad por producto.
  - 3.5.2. Consecuencias prácticas del análisis de la rentabilidad hecho por el direct costing simplificado.
- 3.6. El cuadro contable del modelo del direct costing simplificado:
  - 3.6.1. Las peculiaridades en el proceso contable básico.
  - 3.6.2. Las peculiaridades en el cuadro contable básico analítico.
  - 3.6.3. Esquema del proceso contable.
- 3.7. Precisiones terminológicas.

### **Capítulo 4: Costes fijos y variables. Visión operativa del proceso base del direct costing simplificado.**

- 4.1. La clasificación de los costes en fijos y variables:
  - 4.1.1. La doctrina de Schneider de los costes fijos y su significación.
  - 4.1.2. Una concepción revisada de los costes fijos y variables.
- 4.2. Tipos de comportamiento de las cargas.
- 4.3. Métodos para separar los costes fijos y los variables:
  - 4.3.1. Método gráfico.
  - 4.3.2. Método de los mínimos cuadros.
  - 4.3.3. Método de los valores extremos o algebraico.
- 4.4. Visión operativa del proceso base del direct costing simplificado, con separación de costes fijos y variables:
  - 4.4.1. Enunciado de un caso práctico.
  - 4.4.2. Acotaciones a la información y su ordenación extracontable.
  - 4.4.3. Ordenación extracontable de la información.
  - 4.4.4. Desarrollo del proceso contable básico a través del direct costing simplificado.
  - 4.4.5. Balance analítico.

### **Capítulo 5: El direct costing perfeccionado.**

- 5.1. Del direct costing simplificado al direct costing perfeccionado.
- 5.2. El análisis de las cargas propuesto por el direct costing perfeccionado.
- 5.3. La noción de producción y la variabilidad de las cargas.
- 5.4. Los márgenes y resultados según el direct costing perfeccionado.
- 5.5. El margen semibruto como instrumento de análisis de la productividad intermedia:
  - 5.5.1. Etapa en que aparece el margen semibruto.
  - 5.5.2. Obtención del margen semibruto.
- 5.6. El margen semibruto como instrumento de análisis de la productividad económica por producto:
  - 5.6.1. Obtención del punto muerto por producto a partir del margen semibruto.
  - 5.6.2. El margen semibruto por producto y la cuenta de Resultados analíticos por márgenes.
- 5.7. El margen semibruto como instrumento de política económica.
- 5.8. El modelo de costes variables y su conexión con la presupuestación.

## PARTE TERCERA: DE LOS COSTES HISTÓRICOS A LOS COSTES ANTICIPADOS

### A) EL CONTROL PRESUPUESTARIO

#### **Capítulo 6: El sistema presupuestario: Presupuestos y Gestión de recursos humanos.**

- 6.1. Toma de decisiones, planes y presupuestos.
- 6.2. Los presupuestos operativos o de gestión o de explotación.
- 6.3. Los presupuestos operativos parciales y la integración presupuestaria:
  - 6.3.1. La integración sucesiva de los presupuestos parciales.
  - 6.3.2. La integración simultánea de los presupuestos parciales.
- 6.4. Utilidad de los presupuestos operativos en el contexto de la gestión empresarial:
  - 6.4.1. Los presupuestos y la planificación.
  - 6.4.2. Los presupuestos y el control.
  - 6.4.3. Presupuestos, delegación de autoridad y exigencias de responsabilidades.
  - 6.4.4. Los presupuestos y la información para la toma de decisiones.
- 6.5. Clases de presupuestos operativos:
  - 6.5.1. Presupuestos estancados y presupuestos progresivos.
  - 6.5.2. Presupuestos únicos y presupuestos revisados.
  - 6.5.3. Presupuestos fijos y presupuestos flexibles.
- 6.6. La presupuestación y la Gestión de Recursos Humanos.
  - 6.6.1. Exigencias de la estructura organizativa.
  - 6.6.2. Las políticas de personal y los objetivos de la empresa.
  - 6.6.3. Los principios presupuestarios relacionados con las teorías del comportamiento humano.
    - 6.6.3.1. Principios relacionados con la actividad presupuestaria.
    - 6.6.3.2. Principios relacionados con el control presupuestario.
    - 6.6.3.3. Principios que se relacionan con la finalidad atribuida al presupuesto.

## **Capítulo 7: Gestión presupuestaria: presupuestos y planificación.**

- 7.1. La especialización presupuestaria.
- 7.2. Planificación y previsión.
- 7.3. Métodos de previsión:
  - 7.3.1. Métodos cualitativos.
  - 7.3.2. Métodos cuantitativos.
- 7.4. La selección de los métodos de previsión.
- 7.5. Planificación y participación. Presupuestos impuestos y presupuestos participativos.
- 7.6. Los modelos de planificación y las contingencias en la organización:
  - 7.6.1. Consideraciones que tiene en cuenta el modelo contingente.
  - 7.6.2. Estilos presupuestarios derivados del modelo contingente.
- 7.7. El estilo presupuestario mixto.
- 7.8. Importancia de la planificación para la gestión.

## **Capítulo 8: Gestión presupuestaria: el control y la información.**

- 8.1. El control presupuestario y las desviaciones.
- 8.2. Las actuaciones que se derivan de la fase de control.
- 8.3. El control presupuestario y la delegación de responsabilidades.
  - 8.3.1. Responsabilidad por productos.
  - 8.3.2. Responsabilidad por centros de actividad.
- 8.4. Centros de responsabilidad y límites de autoridad delegados.
- 8.5. Centros de responsabilidad de costes.
- 8.6. Centros de responsabilidad de beneficios.
  - 8.6.1. Criterios de medida y control del responsable de un centro de beneficios.
  - 8.6.2. Formación de los precios internos de ventas o precios de transferencias.
- 8.7. Centros de responsabilidad de inversión.
- 8.8. Información presupuestaria y dirección por excepción.
- 8.9. La información presupuestaria y los filtros económicos.
- 8.10. La información presupuestaria y los filtros de control.
  - 8.10.1. Filtros de separación de sucesos.
  - 8.10.2. Filtros de separación de dirección.
  - 8.10.3. Filtros de separación de períodos.

## **B) LOS COSTES ESTÁNDAR**

### **Capítulo 9: Introducción a los costes estándar.**

- 9.1. Del coste completo histórico al coste completo estándar.
- 9.2. Definición de coste estándar.
- 9.3. Ventajas de los costes estándar.
- 9.4. Tipos de estándar.
- 9.5. El control presupuestario y los costes estándar.
- 9.6. Naturaleza e importancia de las desviaciones.
- 9.7. Las exigencias de implantación del método.
- 9.8. Modos de establecer los estándares.
- 9.9. El presupuesto flexible de cargas indirectas.

- 9.10. Los centros de costes totales y el modelo de costes completos.
- 9.11. Los costes estándar y los sistemas de filtros económicos.

### **Capítulo 10: Cálculo de las desviaciones en el método de los costes estándar.**

- 10.1. Desviaciones en costes elementales.
- 10.2. Desviación en materias primas.
- 10.3. Desviación en mano de obra.
- 10.4. Desviaciones en costes indivisibles. Planteamiento.
- 10.5. Los métodos clásicos del cálculo de las desviaciones en costes indivisibles.
- 10.6. Las desviaciones en costes indivisibles: el método Eurocontinental.
  - 10.6.1. Desviación en rendimiento, eficiencia o consumo.
  - 10.6.2. Desviación en capacidad y desviación en presupuesto.
- 10.7. Las desviaciones en costes indivisibles: el método tradicional anglosajón.
- 10.8. Comparación de los métodos de cálculo de las desviaciones en costes indivisibles.
- 10.9. Presentación extracontable de las desviaciones obtenidas.

### **Capítulo 11: La contabilización de los costes estándar.**

- 11.1. La utilización extracontable del método de los costes estándar.
- 11.2. La contabilización de los costes estándar:
  - 11.2.1. Momento en que se abren las cuentas de desviaciones.
  - 11.2.2. Registro de las desviaciones.
  - 11.2.3. Tratamiento contable de las desviaciones al final del período.
  - 11.2.4. Características del trabajo contable en la contabilización de los costes estándar.

## **PARTE CUARTA: ESTUDIO OPERATIVO DE CASOS PRÁCTICOS**

1. El análisis coste-volumen de operaciones-beneficio.
2. El Direct Costing simplificado y la adopción de decisiones.
3. El Direct Costing perfeccionado y presupuestado.
4. Los costes estándar como instrumento de gestión.